



# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024





**CHỦ ĐỀ**  
**BỨT PHÁ CÙNG CAO TỐC**

# MỤC LỤC

## I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát
2. Lĩnh vực hoạt động và địa bàn kinh doanh
3. Thông tin về mô hình quản trị, Tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
4. Định hướng phát triển
5. Các rủi ro

05  
06  
12  
14  
22  
31

## III. BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Báo cáo kết quả hoạt động Sản xuất kinh doanh
2. Tình hình tài chính
3. Những cải tiến cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai
5. Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán
6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

74  
75  
76  
79  
79  
86  
87

## V. QUẢN TRỊ CÔNG TY 2024

1. Hội đồng quản trị
2. Ủy ban kiểm toán
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban Giám đốc và Ủy ban kiểm toán

95  
96  
102  
103

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
2. Tổ chức & Nhân sự
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
4. Tình hình tài chính
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

32  
33  
35  
46  
53  
55  
62

## IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

90  
91  
93  
94

## VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

122

# I. THÔNG TIN CHUNG



# 1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Công ty Cổ phần LIZEN (LIZEN), mã chứng khoán LCG, tiền thân là Công ty Cổ phần Licogi 16 (Locogi 16) được thành lập vào năm 2001, đến nay đã có hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng tại Việt Nam.

Với các giá trị cốt lõi “Trách nhiệm - Nhân văn - Sáng tạo”, LIZEN tự tin vững bước với tầm nhìn trở thành Doanh nghiệp Đầu tư Xây dựng Công trình Giao thông - Hạ tầng kỹ thuật và Công nghiệp hàng đầu Việt Nam và khu vực.

Hiện tại, LIZEN hoạt động chính trong 3 lĩnh vực: Hạ tầng giao thông, Bất động sản, Năng lượng tái tạo & Xây dựng dân dụng – Công nghiệp.

Với triết lý kinh doanh “Đồng hành kiến tạo giá trị”, LIZEN đã xây dựng được uy tín, niềm tin từ khách hàng và đối tác qua các dự án đã và đang thi công.



# 1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT



Tên tiếng Việt: **CÔNG TY CỔ PHẦN LIZEN**  
Tên tiếng Anh: **LIZEN JOINT STOCK COMPANY**  
Tên viết tắt: **LIZEN**  
Giấy ĐKKD số: **0302310209** cấp lần đầu ngày 02/06/2006 và thay đổi lần thứ 27 ngày 07 tháng 01 năm 2025

Mã cổ phiếu: **LCG**  
Thời gian niêm yết: 2008  
Địa chỉ niêm yết: Sàn Giao dịch chứng khoán  
Sở Giao dịch Chứng khoán TP.HCM-  
HOSE



**VỐN ĐIỀU LỆ:** 1.950.911.700.000 đồng.  
**TỔNG SỐ CỔ PHIẾU:** 195.091.170 cổ phiếu.  
**VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU:** 12.591.111.832.752 đồng.



Địa chỉ trụ sở: 24A Phan Đăng Lưu, phường 7, quận Bình Thạnh, TP.Hồ Chí Minh

Điện thoại: 028.38411375  
Fax: 028.38411376  
Email: [info@lizen.vn](mailto:info@lizen.vn)  
Website: [lizen.vn](http://lizen.vn)

# 1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

## LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

**2001**

Công ty Xây dựng số 16 được thành lập trên cơ sở tổ chức lại Chi nhánh tại TP.Hồ Chí Minh của Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng LICOGI

**2003**

Được tổ chức UKAS cấp chứng chỉ quản lý chất lượng ISO 9001 – 2000

**2006**

- Chính thức chuyển mô hình hoạt động từ doanh nghiệp Nhà nước thành Công ty Cổ phần
- Đón nhận Bằng khen của Thủ tướng chính phủ dành cho đơn vị có thành tích trong công tác từ 2001–2005, góp phần vào sự nghiệp xây dựng CNXH và bảo vệ Tổ quốc

**2008**

- LICOGI 16 chính thức niêm yết cổ phiếu tại SGDCK TP.HCM với mã chứng khoán LCG
- Đầu tư thiết bị sản xuất bê tông đầm lăn (RCC) hiện đại nhất Việt Nam phục vụ thi công Thủy điện Bản Chát với tổng kinh phí là 230 tỷ đồng

**2009**

Góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Điện lực LICOGI 16

# 1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

## LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

**2018**

- Thành lập Công ty Cổ phần Đầu tư Năng lượng tái tạo LICOGI 16
- Thành lập Xí nghiệp Bê tông nhựa nóng – Chi nhánh Công ty Cổ phần LICOGI 16
- Thành lập Xí nghiệp sản xuất và thương mại Vật liệu xây dựng LICOGI 16 – Chi nhánh Công ty Cổ phần LICOGI 16 tại Lạng Sơn

**2019**

- Cao tốc Bắc Giang-Lạng Sơn được đưa vào sử dụng.
- Khánh thành Nhà máy điện mặt trời Chư Ngọc-Gia Lai

**2020**

Khánh thành Nhà máy điện mặt trời Solar Farm Nhơn Hải

**2022**

**Thay đổi nhận diện thương hiệu chuyển từ LICOGI 16 thành Công ty Cổ phần LIZEN (“LIZEN”)**

**2023**

- LIZEN ghi dấu ấn mạnh mẽ là doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực thi công hạ tầng giao thông, khẳng định thương hiệu qua các công trình trọng điểm quốc gia: Cao tốc Vũng Áng – Bùn, Cao tốc Vân Phong – Nha Trang, Cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu giai đoạn 1, Cụm dự án Hưng Yên...
- Top 20 doanh nghiệp có Báo cáo thường niên tốt nhất tại Cuộc bình chọn Doanh nghiệp niêm yết năm 2023

# 1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

2024

## - Cao tốc Vân Phong – Nha Trang:

Tiến độ nhanh nhất trong 12 dự án cao tốc Bắc – Nam, dự kiến hoàn thành trước ngày 30/04/2025, vượt 8 tháng kế hoạch. Doanh thu 2024 đạt 988 tỷ đồng, vượt 16% kế hoạch.

## - Dự án đường Vành Đai 4:

Hoàn thành 23/33,85km nền đường, 12km mặt đường, đạt 100% công địa có mặt bằng. Giải ngân 396 tỷ đồng, vượt 160 tỷ đồng so với kế hoạch. Doanh thu 359 tỷ, đồng vượt 10% kế hoạch.

Tại Hội nghị Tổng kết năm 2024 của Sở Giao thông vận tải tỉnh Hưng Yên tổ chức, LIZEN là nhà thầu thi công duy nhất được nhận Bằng khen của Chủ tịch UBND tỉnh Hưng Yên.

## - Dự án Tân Phúc – Võng Phan:

Khởi công ngày 30/11/2023, đã thảm 14km, trong đó có 8km tuyến nhánh N2. Dự án là tuyến đường trọng điểm, kết nối kinh tế vùng Đồng bằng sông Hồng. Doanh thu dự án đạt 346 tỷ đồng, vượt 9% kế hoạch.

## - Cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu:

Khởi công ngày 04/03/2024, đẩy nhanh tiến độ, dự kiến thảm nhựa từ 15/01/2025 và cơ bản hoàn thành phần việc trước ngày 30/04/2025. Doanh thu dự án đạt 101 tỷ đồng, vượt 44% kế hoạch.

## - Cao tốc Bắc Nam đoạn Quốc Lộ 45 - Nghi Sơn:

Thi công phần đường, tuyến nối, nút giao Vạn Thiện, các cầu Hòa Bình, Quần Bội, Kênh N2 và hệ thống chờ hạ tầng ITS.

Công ty CP Lizen vừa được nhận bằng khen của Bộ trưởng Bộ GTVT khi thực hiện dự án cao tốc Bắc - Nam đoạn QL45 - Nghi Sơn.

- Công ty đã liên kết tổ chức các khóa học về đường sắt, tiếng Trung Quốc và trí tuệ nhân tạo nhằm nâng cao chuyên môn, mở rộng hợp tác quốc tế và ứng dụng công nghệ vào thực tiễn, góp phần phát triển đội ngũ cán bộ, công nhân viên.



# CÁC SỰ KIỆN KHÁC

- Huân chương Lao động hạng ba năm 2007.
- Chứng nhận “Thương hiệu Chứng khoán uy tín 2009” và danh hiệu “Top 100 Doanh nghiệp niêm yết hàng đầu VN” dành cho các doanh nghiệp tiêu biểu trên thị trường chứng khoán Việt Nam.
- Chứng nhận “Thương hiệu chứng khoán uy tín – 2010” dành cho doanh nghiệp tiêu biểu trên thị trường chứng khoán Việt Nam.
- Chứng nhận “Top 500 doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam năm 2011”.
- Huân chương Lao động hạng nhì năm 2011.
- Cờ truyền thống của UBND TP.HCM năm 2011.
- Cờ truyền thống của UBND Đồng Nai năm 2011.
- Chứng nhận Top 50 Công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam năm 2012.
- Cờ thi đua của Chính phủ năm 2015.
- Chứng nhận “Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam” năm 2019, 2020, 2021, 2022.
- Top 20 doanh nghiệp có Báo cáo thường niên tốt nhất tại Cuộc bình chọn Doanh nghiệp niêm yết năm 2023.



# LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG

### HẠ TẦNG GIAO THÔNG

Hạ tầng giao thông là ngành nghề cốt lõi trong suốt chặng đường phát triển của LIZEN. Với hệ thống máy móc, thiết bị hiện đại, đồng bộ tạo sức mạnh cạnh tranh, xây dựng thương hiệu LIZEN đứng trong Top 5 các nhà thầu thi công đường giao thông hàng đầu tại Việt Nam, và cũng là nhà cung ứng bê tông nhựa thương phẩm có uy tín cho thị trường trong nước.

### HẠ TẦNG DÂN DỤNG - CÔNG NGHIỆP VÀ NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO

LIZEN là một trong những doanh nghiệp hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng các công trình hạ tầng dân dụng - công nghiệp, được các Chủ đầu tư tin tưởng giao làm nhà thầu chính thi công các công trình có giá trị lớn và có yêu cầu về mặt tiến độ cũng như kỹ thuật cao.

### BẤT ĐỘNG SẢN

Quỹ đất lớn tại các vị trí chiến lược trên địa bàn các tỉnh Đồng Nai, Lâm Đồng, Thanh Hóa với nhiều dự án đang được triển khai thực hiện.

## 2. LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

LIZEN có địa bàn kinh doanh toàn quốc với nhiều dự án trải dài các tỉnh từ Bắc-Trung-Nam-Tây Nguyên



### 3. THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ



## MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

Theo Điểm b Khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp 2020: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và có Ủy ban kiểm toán thuộc Hội đồng quản trị.

## 3.1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### Ông BÙI DƯƠNG HÙNG Chủ tịch HĐQT

- Năm sinh: 1958
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 3,03%
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư đô thị

#### Quá trình công tác:

- 04/2001 – 01/2006: Giám đốc Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng (LICOGI).
- 02/2006 – 06/2007: Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 07/2007 – 03/2013: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 04/2013 – 12/2017: Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 01/2018 – nay: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 16 nay là Công ty Cổ phần LIZEN.

#### Chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Năng lượng tái tạo LICOGI 16.
- Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng LIZEN.

*"Hãy tự hào và tự tin để nói rằng: tôi là người của LIZEN"*

## 3.1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



### Ông TĂNG QUỐC THUỘC Phó Chủ tịch HĐQT

- Năm sinh: 1977
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,64%
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng, Cử nhân Kinh tế và QTKD

#### **Quá trình công tác:**

- 2006 – 2009: Chỉ huy trưởng công trình, Phó phòng KT-KH Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 2009 – 2010: Phó Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.1.
- 2012 – 2015: Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.1.
- 05/2016 – 04/2017: Phó Tổng Giám đốc, Giám đốc thi công Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 05/2017 – 12/2017: Tổng Giám đốc, Giám đốc KT-KH Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 01/2018 – 05/2020: Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 06/2020 – 04/2022: Tổng Giám đốc, Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 04/2022 - nay: Phó Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần LIZEN.

#### **Chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:**

- Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn - Hữu Nghị.
- Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Bất động sản LIZEN.
- Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Tiệp ích LICOGI 16.
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang – Lạng Sơn.
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng.

## 3.1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



### Ông DƯƠNG KIM NGỌC

Thành viên HĐQT

- Năm sinh: 1964
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0%
- Trình độ chuyên môn: Tiến sĩ Quản lý kinh tế, Cử nhân Tài chính

#### Quá trình công tác:

- 03/1988 – 12/1989: Bộ đội Cục hậu cần - Quân đoàn 3.
- 01/1990 – 10/1991: Nhân viên Ngân hàng Đầu tư và PTVN - Chi nhánh Vĩnh Phú.
- 10/1991 – 1994: Phó Kế toán trưởng Tổng Công ty Sông Đà.
- 1994 – 1997: Kế toán trưởng Công ty TVTK Sông Đà.
- 1997 – 2001: Kế toán trưởng Công ty Sông Đà 8.
- 2001 – 2002: Kế toán trưởng Công ty Sông Đà 3.
- 2002 – 2005: Kế toán trưởng Đại diện TCT Sông Đà tại miền Trung.
- 2005 – 2006: Phó Kế toán trưởng Tổng Công ty Sông Đà.
- 2006 – 2014: Kế toán trưởng-Phó TGD Công ty Cổ phần Sông Đà 9.
- 2014 – nay: Trưởng phòng XD/CB và MSTX Vietinbank.
- 04/2023 – nay: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần LIZEN.



### Ông NGUYỄN VĂN NGHĨA

Thành viên HĐQT,  
Thành viên Ủy ban Kiểm toán

- Năm sinh: 1963
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 5,10%
- Trình độ chuyên môn: Đại học

#### Quá trình công tác:

- 2005 – 2006: Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Prime Vĩnh Phúc.
- 2006 – 2008: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Prime Group.
- 2009 – 2016: Phó Tổng Giám đốc, Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Prime Group.
- 2016 – nay: Chủ tịch .zHĐTV Công ty TNHH Thương mại Xây dựng Vận tải Thành Long.
- 04/2020 – 10/2021: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Gạch men Tasa.
- 06/2020 – nay: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 16 nay là Công ty Cổ phần LIZEN.

#### Chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- - Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Cơ khí Xây dựng AMECC.
- - Chủ tịch .zHĐTV Công ty TNHH Thương mại Xây dựng Vận tải Thành Long.

## 3.1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



**Ông PHAN NGỌC HIẾU**  
Thành viên HĐQT độc lập

- Năm sinh: 1975
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0%
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư

### Quá trình công tác:

- 1997 – 2015: Tổng Giám đốc tại Công ty Cổ phần Cơ khí Kết cấu thép Sóc Sơn.
- 2010 – nay: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Cơ khí và Xây dựng Thương mại Đại Dững; Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Điện lực LICOGI 16.
- 05/2016 – nay: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 16 nay là Công ty Cổ phần LIZEN.

### Chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Năng lượng tái tạo LICOGI 16.
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Dây cáp điện VN.
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Cơ điện Miền Trung.
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Cơ khí XD Thương mại Đại Dững.



**Ông BUDIMAN SATRIO  
SUDONO LIEM**  
Thành viên HĐQT độc lập

- Năm sinh: 1961
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,05%
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

### Quá trình công tác:

- 1993 – nay: Phó Chủ tịch cấp cao Công ty Chứng khoán Nikko Indonesia.
- 04/2016 – nay: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 16 nay là Công ty Cổ phần LIZEN.

## 3.2. CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ



### 3.3. CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

Công ty con	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh chính	Vốn điều lệ thực góp (đồng)	Tỷ lệ biểu quyết (%)
1. Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng Lizen	24A Phan Đăng Lưu, Phường 7, Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh	Đầu tư và phát triển hạ tầng	47.500.000.000	95,00
2. Công ty Cổ phần Đầu tư Tiện ích Licogi 16	24A Phan Đăng Lưu, Phường 7, Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh	Khai thác và xử lý nước	75.000.000.000	75,00
3. Công ty TNHH Xây dựng Thương mại 12	21/3C Khu phố 4, Phường Hiệp Thành, Quận 12, Thành phố Hồ Chí Minh	Đầu tư phát triển BĐS	85.878.880.000	80,00
4. Công ty CP Đầu tư Năng lượng tái tạo Licogi 16	24A Phan Đăng Lưu, Phường 7, Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh	Đầu tư và phát triển năng lượng tái tạo	35.760.000.000	97,00
5. Công ty CP Bất động sản Lizen	24A Phan Đăng Lưu, Phường 7, Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh	Đầu tư phát triển BĐS	28.500.000.000	95,00
6. Công ty Cổ phần Điện mặt trời Chư Ngọc	Quốc lộ 25, Buôn B'Lang, Xã Chư Ngọc, Huyện Krông Pa, Tỉnh Gia Lai	Đầu tư và phát triển điện mặt trời	127.413.710.000	98,00

### 3.3. CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

Công ty liên kết và các đơn vị khác	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh	Vốn điều lệ thực góp(đồng)	Tỷ lệ biểu quyết (%)
1. Công ty TNHH Nhiên liệu Sinh học Phương Đông	Ấp 8, Xã Minh Hưng, Huyện Bù Đăng, Tỉnh Bình Phước	Sản xuất và kinh doanh nhiên liệu sinh học bio-ethanol, bio-diesel	123.508.733.758	22,00
2. Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn – Hữu Nghị	Phòng số 311, Tầng 3, Khu văn phòng tòa CT2 Chung cư Ban Cơ, Phường Nhân Chính, Quận Thanh Xuân, Hà Nội	Đầu tư và phát triển hạ tầng	73.022.400.000	35,83
3. Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang Lạng Sơn	278 Thụy Khuê, Phường Thụy Khuê, Quận Tây Hồ, Hà Nội	Đầu tư và phát triển hạ tầng	527.589.030.000	22,55
4. Công ty Cổ phần cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng	Số 22 Đinh Liệt, Phường Vĩnh Trại, Thành phố Lạng Sơn, Lạng Sơn	Đầu tư và phát triển hạ tầng	13.344.000.000	20,00
5. Công ty Cổ phần BOO Nhà máy nước Phú Ninh	Thôn Bích Sơn, Xã Tam Xuân II, Huyện Núi Thành, Quảng Nam	Khai thác và xử lý nước	59.611.760.000	12,00
6. Công ty Cổ phần BOT 38	Km 10+900 quốc lộ 38, làng Chi Hồ, Xã Tân Chi, Huyện Tiên Du, Bắc Ninh	Đầu tư và phát triển hạ tầng	47.500.000.000	19,00



# 4. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

## 4.1. CÁC MỤC TIÊU CHỦ YẾU CỦA



LIZEN đặt mục tiêu phát triển bền vững, dung hòa ba yếu tố quan trọng: kinh tế, công bằng xã hội và bảo vệ môi trường. Để đạt được điều này, LIZEN đã xây dựng một chiến lược phát triển cụ thể đến năm 2035, tập trung vào các lĩnh vực hạ tầng giao thông, bất động sản và năng lượng tái tạo. Chiến lược này không chỉ hướng đến việc thúc đẩy tăng trưởng kinh tế mà còn thể hiện trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng và môi trường.

## 4.2. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

LIZEN hoạch định kế hoạch doanh thu đến năm 2025 cụ thể như sau:

CHỈ TIÊU	TH 2023	TH 2024	KH 2025	TH 2024/ TH 2023	KH 2025/ TH 2024
<b>Doanh thu</b>	2.008	2.817	3.000	140%	106,5%
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	103,61	121,47	140,00	117%	115,3%
<b>Biên lợi nhuận ròng</b>	5,16%	4,31%	4,67%		

## 4.2. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN



### Hạ tầng giao thông

Trong lĩnh vực hạ tầng giao thông, LIZEN tập trung vào việc tham gia đấu thầu các dự án hạ tầng giao thông trọng điểm, đặc biệt là các dự án phục vụ liên kết kinh tế vùng. Để phục vụ cho công tác thi công, LIZEN sẽ đầu tư bổ sung hệ thống máy móc thiết bị hiện đại, đồng bộ với hệ thống hiện có. Điều này giúp nâng cao năng lực cạnh tranh và đảm bảo chất lượng công trình.

## 4.2. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

### Bất động sản

Đối với lĩnh vực bất động sản, LIZEN sẽ hoàn thiện các thủ tục pháp lý cho quỹ đất hiện hữu để đưa vào khai thác kinh doanh. Đồng thời, công ty tiếp tục nghiên cứu và đề xuất đầu tư các dự án bất động sản tiềm năng tại các khu vực như Ninh Thuận, Thanh Hóa, Lâm Đồng. LIZEN sẽ triển khai các dự án đã hoàn thành thủ tục pháp lý trước, đồng thời song song thực hiện các bước lập hồ sơ đề xuất, thiết kế bổ sung quy hoạch, lập FS dự án, thu mua quỹ đất và giải phóng mặt bằng.



## 4.2. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN



### Năng lượng tái tạo

Trong lĩnh vực năng lượng tái tạo, LIZEN tập trung vào việc thực hiện và phát triển các dự án điện mặt trời, điện gió và các lĩnh vực năng lượng khác. Công ty đã và đang hợp tác với các đối tác có năng lực và kinh nghiệm về kỹ thuật và tài chính để triển khai đầu tư các dự án điện gió. Việc tham gia vào các dự án năng lượng tái tạo không chỉ thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội mà còn thể hiện trách nhiệm đối với môi trường.

## 4.2. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN



### Chiến lược phát triển đến năm 2035

LIZEN cam kết mục tiêu phát triển bền vững, dung hòa 3 yếu tố: kinh tế, công bằng xã hội và bảo vệ môi trường. LIZEN tham gia vào các dự án phát triển ngành công nghiệp điện năng, năng lượng tái tạo không chỉ góp phần vào việc thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội của các địa phương mà còn thể hiện trách nhiệm đối với môi trường của doanh nghiệp khi khai thác các giải pháp năng lượng tái tạo, sử dụng tài nguyên hiệu quả và bền vững.

## 4.2. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN



### Quan tâm đến môi trường

Trong hoạt động xây dựng, LIZEN đầu tư vào hệ thống máy móc thiết bị đồng bộ và hiện đại, thể hiện mối quan tâm đến môi trường bằng cách hạn chế lượng khí thải và giảm thiểu sản phẩm không đạt yêu cầu. LIZEN luôn nỗ lực giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường, tuân thủ các tiêu chuẩn chất lượng xây dựng của Việt Nam và quốc tế, đồng thời không để xảy ra khiếu kiện về vấn đề an toàn môi trường.

## 4.2. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

### Trách nhiệm với xã hội

Ban lãnh đạo LIZEN hiểu rằng thành quả kinh doanh có được đều có sự song hành hỗ trợ từ cộng đồng. Vì thế, LIZEN xác định nghĩa vụ đóng góp và có trách nhiệm với xã hội là một việc làm tất yếu. Công ty quan tâm đến đội ngũ người lao động, chăm lo và tạo điều kiện mọi mặt cho nhân viên, đảm bảo an toàn lao động. LIZEN đóng góp vào quỹ học bổng ĐH Thủy Lợi và trao quà Tết cho người nghèo xã Ngư Lộc, Thanh Hóa.



## 5. CÁC RỦI RO



# CÁC RỦI RO

Trong bối cảnh kinh tế xã hội liên tục chuyển biến, các yếu tố rủi ro luôn tồn đọng và có ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Một số rủi ro chính mà LIZEN phải đối mặt bao gồm: rủi ro từ thị trường ngân hàng và trái phiếu, giá cả nguyên vật liệu tăng cao, và biến đổi khí hậu. Để giảm thiểu các rủi ro này, LIZEN tăng cường tuyển dụng nhân lực có trình độ chuyên môn, đào tạo nhân viên hiện hữu, áp dụng hệ thống quản lý doanh nghiệp ERP và cải tiến quy trình hồ sơ qua phần mềm E-office, đẩy mạnh công nghệ hoá tong công tác điều hành cũng như trong hoạt động sản xuất kinh doanh

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM



## 1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### Tổng quan hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Trong bối cảnh kinh tế xã hội năm 2024 còn nhiều khó khăn, LIZEN đã tập trung vào các dự án đầu tư công, cụ thể LIZEN tiếp tục thi công các dự án năm trước chuyển tiếp như cao tốc Vũng Áng – Bùn, cao tốc Vân Phong – Nha Trang, cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu giai đoạn 1, cụm dự án tỉnh Hưng Yên và tham gia thực hiện dự án cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng với vai trò vừa là nhà đầu tư vừa là nhà thầu.



# 1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

## KẾT QUẢ KINH DOANH VƯỢT KẾ HOẠCH

# 2.817

**Doanh thu (Tỷ VNĐ)**

Hoàn thành 117,4% kế hoạch, tăng 40% so với năm 2023.

# 121,47

**Lợi nhuận (Tỷ VNĐ)**

Hoàn thành 92,7% kế hoạch, tăng 17% so với năm 2023.

Hoạt động xây lắp vẫn là cốt lõi, mang lại nguồn công việc và doanh thu chính cho LIZEN, doanh thu chính cho LIZEN. Các dự án hạ tầng giao thông chiếm tỷ trọng doanh thu cao gồm: Dự án Cao tốc Vân Phong – Nha Trang tổng doanh thu đạt 1.221 tỷ đồng, Dự án cao tốc Vũng Áng - Bùng với tổng doanh thu đạt 398 tỷ đồng, Dự án Vành đai 4 đạt 359 tỷ đồng, Dự án Tân Phúc Vĩng Phan đạt 346 tỷ đồng.

CHỈ TIÊU	TH 2023	KH 2024	TH 2024	TH 2024/ TH 2023	TH 2024/ KH 2024
Doanh thu	2.008	2.400	2.817	140%	117,4%
Lợi nhuận sau thuế	103,61	131,00	121,47	117%	92,7%
Biên LN ròng	5,16%	5,46%	4,31%		

## 2. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### 2.1. DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH VÀ KẾ TOÁN TRƯỞNG



**Ông CAO NGỌC PHƯƠNG**  
Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1986
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,16%
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Kỹ thuật công trình

#### Quá trình công tác:

- 2007 – 2009: Kỹ sư QS Công ty CP XD Nhựt Tiến và Công ty TNHH Xây dựng GTC.
- 09/2009 – 07/2015: Trưởng phòng Quản lý chi phí, đấu thầu Công ty CP XD Việt Đăng.
- 07/2015 – 02/2017: Quản lý Thương mại Tập đoàn MESA Group.
- 02/2017 – 08/2019: Kỹ sư quản lý chi phí – hợp đồng – khối lượng – đấu thầu cấp cao Công ty Arcadis Việt Nam.
- 08/2019 – 06/2021: Trưởng phòng Kế hoạch – Vật tư Cty CP LICOGI 16.
- 06/2021 – 04/2022: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP LICOGI 16
- 04/2022 – nay : Tổng Giám đốc Công ty CP LIZEN.

#### Chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- Chủ tịch HĐQT Công ty CP Điện mặt trời Chư Ngọc.
- Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Năng lượng tái tạo LICOGI 16.



**Bà LÊ THỊ PHƯƠNG NAM**  
Phó Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1976
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,25%
- Trình độ chuyên môn: Luật sư

#### Quá trình công tác:

- 2002 – 2010: Trợ lý Ban Tổng Giám đốc, Trưởng phòng Pháp chế Công ty Hoàng Quân.
- 2013 – 11/2018: Trưởng phòng Pháp chế Cty CP LICOGI 16.
- 11/2018 – 11/2019: Trưởng phòng Pháp chế, Giám đốc Hành chính – Quản trị Công ty CP LICOGI 16.
- 12/2019 – nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP LICOGI 16 nay là Công ty CP LIZEN.

#### Chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- Thành viên HĐQT Công ty CP Bất động sản LIZEN.

## 2.1. DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH VÀ KẾ TOÁN TRƯỞNG



**Ông PHÍ NGỌC ANH**  
Phó Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1972
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,06%
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư đường bộ

### Quá trình công tác:

- 05/2002 – 06/2009: Chuyên viên KTCL – KQLĐB VII – Tổng cục Đường bộ Việt Nam.
- 06/2009 – 11/2011: Chuyên viên ĐHDA 2 – BQLDA 7 (PMU7) – Tổng cục Đường bộ Việt Nam.
- 12/2011 – 2015: Trưởng phòng Xây dựng, Giám đốc BĐHDA Formosa, Giám đốc Xây dựng Công ty CP LICOGI 16.
- 2016 – 04/2017: Giám đốc Kinh tế – Kế hoạch Cty CP LICOGI 16
- 04/2017 – 11/2019: Giám đốc thi công Công ty CP LICOGI 16
- 12/2019 – nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP LICOGI 16 nay là Công ty CP LIZEN.

### Chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- Thành viên HĐQT Công ty CP BOT Bắc Giang - Lạng Sơn - Hữu Nghị.



**Ông NGUYỄN VĂN VIỆT**  
Phó Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1985
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,26%
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

### Quá trình công tác:

- 2008 – 2012: công tác tại Công ty CP Pin Ấc quy Miền Nam.
- 2013 – 4/2024: Kế toán tổng hợp, Kế toán trưởng Công ty CP LICOGI 16 nay là Công ty CP LIZEN.
- 05/2024 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LIZEN.

### Chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- Thành viên HĐQT Công ty CP Bất động sản LIZEN.
- Thành viên HĐQT Công ty CP Đầu tư Hạ tầng LIZEN.

## 2.1. DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH VÀ KẾ TOÁN TRƯỞNG



**Ông BÀNH VĂN ANH**  
Phó Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1983
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,03%
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng DD &CN

### Quá trình công tác:

- 2007 - 2012: Làm việc tại Ban Giám sát dự án công ty CP Xi măng Hà Tiên 1.
- 2012 - 04/2024: Công tác tại Công ty CP LICOGI 16 nay là Công ty Cổ phần LIZEN.
- 05/2024 – nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP LIZEN.

### Chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng LIZEN.

**Năm 2024, bổ sung 2 thành viên ban điều hành và thay đổi Kế toán trưởng**



**Ông ĐỖ VĂN HƯỞNG**  
Kế toán trưởng

- Năm sinh: 1987
- Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,01%
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

### Quá trình công tác:

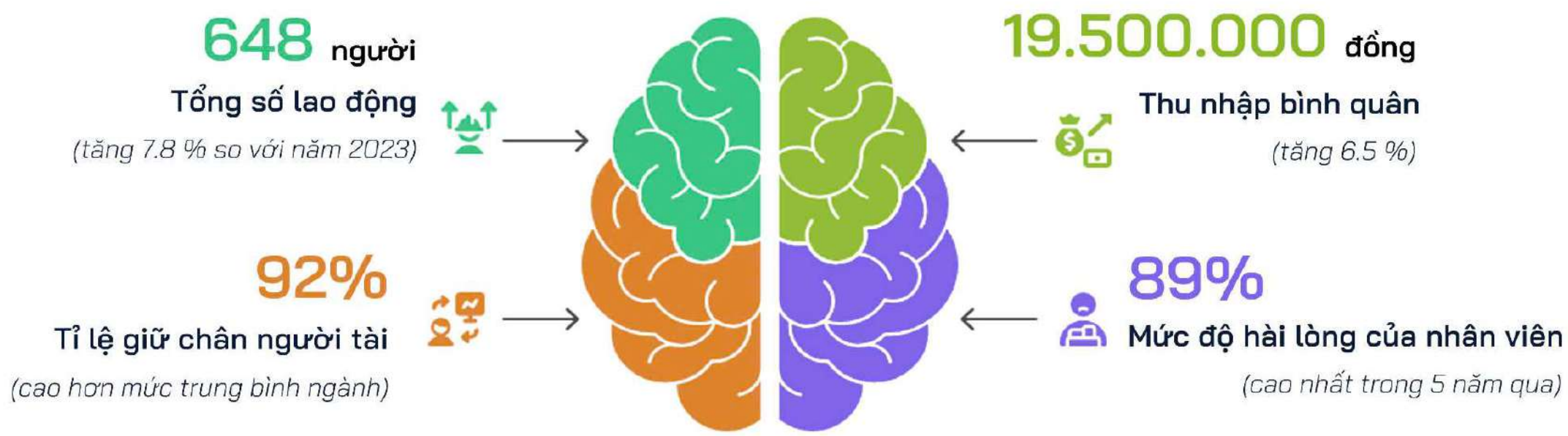
- 2011 - 2018: Công tác tại Công ty cổ phần Pin ắc quy Miền Nam.
- 2018 - 04/2024: công tác tại Công ty CP LICOGI 16 nay là Công ty CP LIZEN.
- 05/2024 – nay: Kế toán trưởng Công ty Cổ phần LIZEN.

## 2.2. SỐ LƯỢNG CÁN BỘ NHÂN VIÊN

Năm 2024, LIZEN tiếp tục khẳng định vị thế là doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực hạ tầng giao thông và năng lượng tái tạo. Không chỉ dẫn đầu về quy mô và chất lượng các dự án, LIZEN còn đặc biệt chú trọng đến việc phát triển nguồn nhân lực, xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, tạo điều kiện để mỗi cá nhân phát huy tối đa năng lực và gắn bó lâu dài.

Với phương châm "**Con người là tài sản quý giá nhất của doanh nghiệp**", LIZEN đã đạt được những kết quả ấn tượng trong việc thu hút, đào tạo và giữ chân nhân tài, góp phần quan trọng vào sự phát triển bền vững của công ty. LIZEN luôn tin rằng, để đạt được thành công bền vững, doanh nghiệp cần phải xây dựng một đội ngũ nhân sự vững mạnh, có động lực và được tạo điều kiện để phát triển không ngừng.

### Các chỉ số nhân sự nổi bật năm 2024:



## 2.3. TÓM TẮT CHÍNH SÁCH VÀ THAY ĐỔI CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG



**Chính sách nhân sự:** Với mục tiêu tạo dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, công bằng và có tính cạnh tranh cao, LIZEN luôn đi đầu trong việc áp dụng các chính sách đãi ngộ hấp dẫn, đào tạo chuyên sâu và tạo cơ hội thăng tiến rõ ràng cho nhân viên.

### 1. Chính sách lương, thưởng và phúc lợi

- Điều chỉnh mức lương trung bình **tăng 4,5%**, đảm bảo cạnh tranh trên thị trường lao động.
- **Hệ thống thưởng linh hoạt:**
  - Thưởng tháng 13, thưởng các ngày Lễ, Tết.
  - Thưởng hiệu quả sản xuất kinh doanh và thưởng theo dự án.

## 2.3. TÓM TẮT CHÍNH SÁCH VÀ THAY ĐỔI CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG



- **Đặc biệt:** Dự án **cao tốc Vân Phong – Nha Trang** hoàn thành vượt tiến độ **8 tháng**, LIZEN chi thưởng **20 tỷ đồng** cho CBCNV tham gia.

- Vinh danh **Cá nhân, Quản lý, Tập thể tiêu biểu** với mức thưởng từ 50 - 150 triệu đồng

- **Chế độ phúc lợi mở rộng:**

- **Khám sức khỏe định kỳ hàng năm.**

- **Bảo hiểm tai nạn 24h**, giúp nhân viên an tâm công tác.

- **Hỗ trợ nhà ở, phương tiện di chuyển** cho nhân viên làm việc tại công trường.

- **Hỗ trợ ăn ca:** Từ **45.000 - 60.000 VNĐ/ngày.**

- **Tham gia đầy đủ** BHXH, BHYT, BHTN theo quy định của Nhà nước

## 2.3. TÓM TẮT CHÍNH SÁCH VÀ THAY ĐỔI CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG



### Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực

Nhằm nâng cao chất lượng nhân sự, LIZEN không ngừng đầu tư vào các chương trình đào tạo, giúp nhân viên nâng cao kiến thức chuyên môn và kỹ năng mềm. Các chương trình đào tạo được thiết kế dựa trên nhu cầu thực tế, giúp CBCNV phát triển toàn diện.

### Các chương trình đào tạo tiêu biểu năm 2024:

Khóa đào tạo "**Tuy duy phản biện**" dành cho các cán bộ chủ chốt trong Công nhằm trang bị cho đội ngũ cán bộ lãnh đạo, quản lý của Công ty kỹ năng lãnh đạo 360 độ nhằm phát triển tối đa tiềm năng của các cấp độ, vị trí công việc trong tổ chức.



## 2.3. TÓM TẮT CHÍNH SÁCH VÀ THAY ĐỔI CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

**Đào tạo văn bằng 2** chuyên ngành đường sắt tốc độ cao.

Việc đào tạo nhân lực đón đầu cho dự án đường sắt tốc độ cao Bắc-Nam là một nhiệm vụ cấp thiết và quan trọng trong chiến lược phát triển của Công ty trong 10 năm tới.



- **Khóa đào tạo ngắn hạn về AI, về thuyết trình, tiếng Trung, an toàn lao động:** Trang bị kỹ năng giao tiếp chuyên nghiệp, giúp nhân viên tự tin trong các cuộc họp, hội nghị và làm việc với đối tác.
- **Hơn 50 khóa đào tạo nội bộ** kết hợp với các trường đại học hàng đầu, giúp nâng cao chuyên môn cho nhân viên.
- **Triển khai nền tảng e-learning**, cho phép nhân viên học tập mọi lúc, mọi nơi.



## 2.3. TÓM TẮT CHÍNH SÁCH VÀ THAY ĐỔI CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG



### Môi trường làm việc và văn hóa doanh nghiệp:

Không chỉ chú trọng vào đãi ngộ và đào tạo, LIZEN còn xây dựng môi trường làm việc **chuyên nghiệp, năng động**, tạo điều kiện để nhân viên phát huy tối đa năng lực của mình, **Mô hình làm việc linh hoạt**, giúp nhân viên cân bằng giữa công việc và cuộc sống.

**Tổ chức teambuilding, thể thao** thường xuyên, nâng cao sức khỏe tinh thần và gắn kết đội ngũ.

**Ứng dụng công nghệ số trong quản trị nhân sự**, tối ưu hóa hiệu suất làm việc.

- **Ứng dụng AI vào tuyển dụng và đào tạo:** Giúp cá nhân hóa lộ trình đào tạo, tối ưu hiệu quả phát triển nhân lực.
- **Khóa đào tạo kỹ năng lãnh đạo trẻ**, giúp nhân viên có tiềm năng phát triển nhanh chóng lên các vị trí quản lý.

LIZEN tin rằng, đầu tư vào con người là đầu tư cho sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.



## 2.3. TÓM TẮT CHÍNH SÁCH VÀ THAY ĐỔI CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

**Hỗ trợ chỗ ở tại công trường** với tiện nghi đầy đủ: máy lạnh, máy giặt, Internet tốc độ cao.

**Ban lãnh đạo công ty thường xuyên thăm hỏi, động viên CBCNV** tại công trường, ghi nhận những đóng góp của đội ngũ nhân sự.



Với những chính sách nhân sự **chuyên nghiệp – minh bạch – hiệu quả**, LIZEN không chỉ thu hút và giữ chân nhân tài mà còn tạo dựng một môi trường làm việc lý tưởng, nơi mỗi cá nhân có thể phát triển và cống hiến hết mình.

💡 **LIZEN – Nơi hội tụ nhân tài, kiến tạo tương lai!**

## 2.3. TÓM TẮT CHÍNH SÁCH VÀ THAY ĐỔI CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

### Sự kiện nổi bật:

- Thủ tướng Phạm Minh Chính: **5 lần** thăm và động viên CB, Người lao động tại các công trường của LIZEN.
- LIZEN tiếp tục khẳng định năng lực qua việc triển khai thi công **các công trình trọng điểm quốc gia**.



# 3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

## 3.1 TỔNG QUAN ĐẦU TƯ

### CƠ CẤU ĐẦU TƯ VỐN

**HẠ TẦNG GIAO THÔNG**

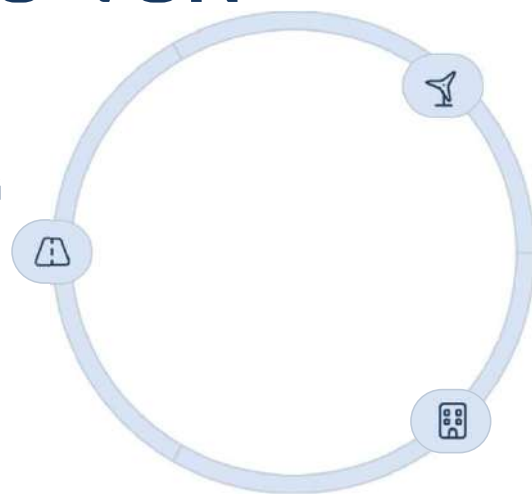
60% tổng vốn đầu tư

**NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO VÀ TIỆN ÍCH**

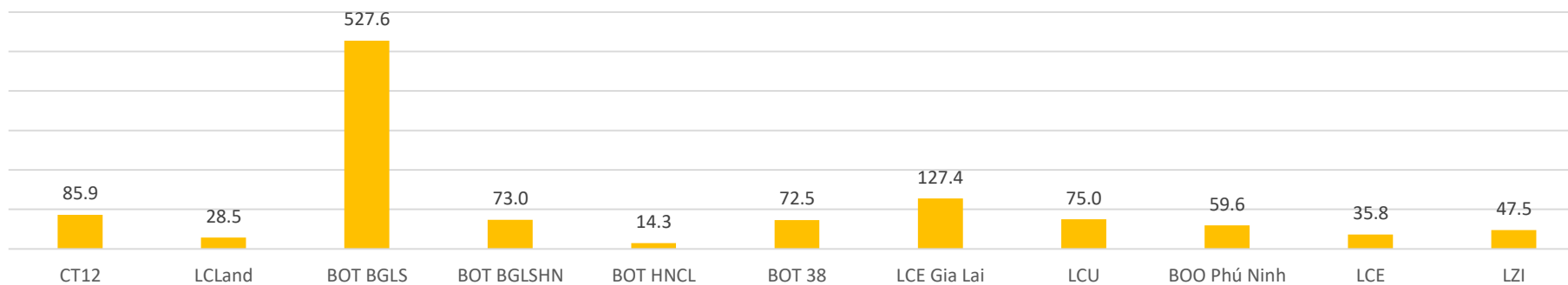
30% tổng vốn đầu tư

**BẤT ĐỘNG SẢN**

10% tổng vốn đầu tư



Tổng hợp vốn đầu tư tại các đơn vị thành viên  
(tỷ đồng)



## 3.1. TỔNG QUAN ĐẦU TƯ



# BẤT ĐỘNG SẢN: TÍN HIỆU PHỤC HỒI

## Dự án Long Tân

Tiến hành các thủ tục pháp lý quan trọng liên quan đến điều chỉnh quy hoạch và giao đất

## Nam Phương City

Hoàn thành một phần lớn việc xây dựng và đang trong quá trình cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu cho cư dân.

## Khu dân cư Hiệp Thành

Hoàn thành cơ bản việc cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho nhiều khách hàng.

Thị trường bất động sản Việt Nam đang phục hồi tích cực, đặc biệt trong quý IV năm 2024. Việc sửa đổi các luật quan trọng như Luật Đất đai, Luật Nhà ở, Luật Kinh doanh bất động sản và Luật Các tổ chức tín dụng đã góp phần thúc đẩy quá trình này.

## 3.1. TỔNG QUAN ĐẦU TƯ

# DỰ ÁN NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO

## CHÍNH SÁCH HỖ TRỢ

Đảng và Chính phủ đã ban hành các văn bản thể hiện rõ định hướng, hướng dẫn thực hiện chính sách, cơ chế nhằm khuyến khích phát triển năng lượng tái tạo.

## DỰ ÁN TIỀM NĂNG

LIZEN cùng với các đối tác đang tiến hành các công tác phát triển dự án, hoàn thiện hồ sơ đấu thầu nhà đầu tư dự án Thăng Hưng và Đình Lập.

LIZEN đang tiến hành các công tác phát triển dự án năng lượng tái tạo, hoàn thiện hồ sơ đấu thầu và thu xếp nguồn vốn cho các dự án Thăng Hưng và Đình Lập.



## 3.1. TỔNG QUAN ĐẦU TƯ

# DỰ ÁN HẠ TẦNG GIAO THÔNG

### 1 Bắc Giang - Lạng Sơn

Điều chỉnh giảm vốn góp còn 35.83%.

### 2 BOT 38

Thực hiện quyết toán các hạng mục còn lại và nghiên cứu phương án đề nghị nhà nước mua lại dự án.

### 3 Cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng

Chuyển tiếp giá trị đã góp 19,2 tỷ đồng.

LIZEN tập trung vào các dự án hạ tầng giao thông trọng điểm, điều chỉnh vốn góp và thực hiện quyết toán các hạng mục còn lại của dự án.



## 3.2. CÁC CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

Chi tiết về khoản đầu tư vào các công ty con như sau:

Tên công ty liên kết	Tình trạng hoạt động	Lĩnh vực kinh doanh chính	Số cuối năm		Số đầu năm	
			Giá trị ghi sổ (VND)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Giá trị ghi sổ (VND)	Tỷ lệ sở hữu (%)
1. Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng Lizen	Đang hoạt động	Đầu tư và phát triển hạ tầng	47.500.000.000	95,00	47.500.000.000	95,00
2. Công ty Cổ phần Đầu tư Tiện ích Licogi 16	Đang hoạt động	Khai thác và xử lý nước	75.000.000.000	75,00	75.000.000.000	75,00
3. Công ty TNHH Xây dựng Thương mại 12	Đang hoạt động	Đầu tư phát triển BĐS	85.878.880.000	80,00	85.878.880.000	80,00
4. Công ty CP Đầu tư Năng lượng tái tạo Licogi 16	Đang hoạt động	Đầu tư và phát triển năng lượng tái tạo	35.760.000.000	97,00	35.760.000.000	97,00
5. Công ty CP Bất động sản Lizen	Đang hoạt động	Đầu tư phát triển BĐS	28.500.000.000	95,00	142.500.000.000	95,00
6. Công ty Cổ phần Điện mặt trời Chư Ngọc	Đang hoạt động	Đầu tư và phát triển điện mặt trời	127.413.710.000	98,00	127.413.710.000	98,00
<b>TỔNG CỘNG</b>			<b>400.052.590.000</b>		<b>514.052.590.000</b>	

## 3.2. CÁC CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

Chi tiết về khoản đầu tư vào các công ty liên kết như sau:

Tên công ty liên kết	Tình trạng hoạt động	Lĩnh vực kinh doanh chính	Số cuối năm		Số đầu năm	
			Giá trị ghi sổ (VND)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Giá trị ghi sổ (VND)	Tỷ lệ sở hữu (%)
1. Công ty TNHH Nhiên liệu Sinh học Phương Đông	Đang hoạt động	Sản xuất và kinh doanh nhiên liệu sinh học bio-ethanol, bio-diesel	123.508.733.758	22,00	123.508.733.758	22,00
2. Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn – Hữu Nghị	Đang hoạt động	Đầu tư và phát triển hạ tầng	73.022.400.000	35,83	89.250.000.000	35,83
3. Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn	Đang hoạt động	Đầu tư và phát triển hạ tầng	527.589.030.000	22,55	-	-
4. Công ty Cổ phần cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng	Đang hoạt động	Đầu tư và phát triển hạ tầng	13.344.000.000	20,00	-	-
<b>TỔNG CỘNG</b>			<b>737.464.163.758</b>		<b>212.758.733.758</b>	

## 3.2. CÁC CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

Chi tiết về khoản đầu tư góp vốn vào các đơn vị khác như sau:

Tên công ty	Tình trạng hoạt động	Lĩnh vực kinh doanh chính	Số cuối năm			Số đầu năm		
			Giá gốc đầu tư (VND)	Dự phòng (VND)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Giá gốc đầu tư (VND)	Dự phòng (VND)	Tỷ lệ sở hữu %
Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang – Lạng Sơn	Đang hoạt động	Đầu tư và phát triển hạ tầng				378.447.030.000	-	16,870
Công ty Cổ phần BOO Nhà máy nước Phú Ninh	Đang hoạt động	Khai thác và xử lý nước	59.611.760.000		12,004	59.611.760.000	-	12,004
Công ty Cổ phần BOT 38	Đang hoạt động	Đầu tư và phát triển hạ tầng	47.500.000.000		- 19,000	47.500.000.000	-	19,000
<b>TỔNG CỘNG</b>			<b>107.111.760.000</b>		-	<b>485.558.790.000</b>	-	

## 4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### 4.1. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Chỉ tiêu	BÁO CÁO HỢP NHẤT		
	Năm 2024	Năm 2023	Tăng trưởng
<b>A. Kết quả kinh doanh</b>			
Doanh thu thuần	2.817	2.007	40,36%
LN từ hoạt động kinh doanh	158	134	17,91%
LN khác	2,6	1,6	62,50%
LN trước thuế	158	135	17,04%
LN sau thuế	120	101	18,81%
LN thuộc về Cổ đông công ty mẹ	121	103	17,48%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức			
<b>B. Bảng cân đối kế toán</b>			
<b>Tổng tài sản</b>	<b>6.020</b>	<b>5.979</b>	<b>0,69%</b>
Tài sản ngắn hạn	4.607	4.820	-4,42%
Tài sản dài hạn	1.413	1.159	21,92%
<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>6.020</b>	<b>5.979</b>	<b>0,69%</b>
Nợ phải trả	3.429	3.441	-0,35%
Vốn chủ sở hữu	2.591	2.538	2,09%

## 4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### 4.2. CÁC TIÊU CHÍ TÀI CHÍNH

Chỉ tiêu	Báo cáo hợp nhất	
	Năm 2024	Năm 2023
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>		
Hệ số thanh toán ngắn hạn <i>(Tài sản ngắn hạn/ nợ ngắn hạn)</i>	1,42	1,47
Hệ số thanh toán nhanh <i>(Tài sản ngắn hạn-hàng tồn kho/ nợ ngắn hạn)</i>	0,78	1,02
<b>Các chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>		
Nợ/ Tổng tài sản	0,57	0,58
Nợ/ Vốn chủ sở hữu	1,32	1,36
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>		
Vòng quay hàng tồn kho <i>Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân</i>	1,4	1,30
<b>Vòng quay tổng tài sản</b>		
Doanh thu thuần/ Tổng tài sản bình quân	0,5	0,4
<b>Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>		
LN/ Doanh thu thuần (ROS)	0,04	0,05
LN/ Tổng tài sản (ROA)	0,02	0,02
LN Vốn chủ sở hữu (ROE)	0,05	0,04
LN từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,06	0,07

## 5. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

# CỔ PHIẾU

Vốn điều lệ:  
1.950.911.700.000 đồng

Cổ phiếu quỹ:  
2.000.338 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu  
niêm yết:  
195.091.170 cổ phiếu

Mệnh giá cổ phiếu:  
10.000 đồng/cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu  
đang lưu hành:  
193.090.832 cổ phiếu

Tỷ lệ sở hữu  
nước ngoài tối đa:  
50%



# LCG

## 5.1. THÔNG TIN CƠ BẢN CỔ PHIẾU

- 🌀 Tên cổ phiếu: **Cổ phiếu Công ty Cổ phần LIZEN**
- 🌀 Mã Chứng khoán: **LCG**
- 🌀 Sàn giao dịch: **HOSE**
- 🌀 Ngày giao dịch đầu tiên của cổ phiếu niêm yết trên HOSE: 18/11/2008
- 🌀 Vốn điều lệ: 1.950.911.700.000 đồng
- 🌀 Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/cổ phiếu
- 🌀 Số lượng cổ phiếu niêm yết: 195.091.170 cổ phiếu
- 🌀 Số lượng cổ phiếu lưu hành: 193.090.832 cổ phiếu
- 🌀 Cổ phiếu được tự do chuyển nhượng: 191.641.170 cổ phiếu
- 🌀 Cổ phiếu bị hạn chế chuyển nhượng: 3.450.000 cổ phiếu do hạn chế chuyển nhượng theo Quy chế phát hành cổ phiếu ESOP 2023.



## 5.2 CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Theo danh sách cổ đông chốt ngày 11/11/2024

### 🌀 CƠ CẤU CỔ ĐÔNG THEO ĐỊA LÝ

Tiêu chí	Số lượng cổ đông	Số cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ
<b>1. TRONG NƯỚC</b>	26377	191.055.716	97,92
a. Cá nhân	26321	187.191.632	95,94
b. Tổ chức	56	3.864.084	1,98
<b>2. NƯỚC NGOÀI</b>	133	4.035.454	2,08
a. Cá nhân	113	1.258.820	0,66
b. Tổ chức	20	2.776.634	1,42
<b>Tổng cộng</b>	<b>26.510</b>	<b>195.091.170</b>	<b>100</b>

### 🌀 CƠ CẤU THEO LOẠI CỔ PHIẾU

Stt	Loại cổ phiếu	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ	Ghi chú
1	<b>Cổ phiếu phổ thông</b>	195.091.170	100%	
2	<b>Cổ phiếu quỹ</b>	2.000.338	1.03%	Trong năm không có phát sinh giao dịch cổ phiếu quỹ.
3	<b>Cổ phiếu đang lưu hành</b>	193.090.832	98.97%	

### 🌀 CƠ CẤU CỔ ĐÔNG LỚN TRÊN 5%, CỔ ĐÔNG NHÀ NƯỚC

Stt	Loại cổ đông	Số lượng cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ (%)	Ghi chú
I	<b>Cổ đông nhà nước</b>	0	0%	Không có
II	<b>Cổ đông lớn</b>	9.782.506	5,1%	
1	Ông Nguyễn Văn Nghĩa	9.782.506	5,1%	

## 5.3. TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Năm 2024, Công ty thực hiện đợt tăng vốn do phát hành cổ phần ESOP tăng vốn điều lệ từ 1.916,41 tỷ đồng lên 1.950,91 tỷ đồng.

Thời điểm	Mức vốn điều lệ phát hành thêm	Vốn điều lệ sau khi phát hành	Hình thức tăng vốn	Cơ quan chấp thuận/ Cơ sở pháp lý
Ngày 30/06/2007	25 tỷ đồng	56,5 tỷ đồng	Bán cho cán bộ nhân viên, Cổ đông hiện hữu, Cổ đông chiến lược, Bán riêng lẻ cho các nhà đầu tư tiềm năng.	Nghị quyết ĐHĐCĐ ngày 07/02/2007.
Ngày 30/03/2008	56,5 tỷ đồng	136 tỷ đồng	Chào bán ra công chúng.	Giấy chứng nhận chào bán cổ phiếu ra công chúng số 232/UBCK-GCN của UBCKNN ngày 29/11/2007.
Ngày 26/07/2009	136 tỷ đồng	204 tỷ đồng	Phát hành cổ phiếu trả cổ tức.	Thông báo số 355/TB-SGDHCM ngày 12/06/2009.
Ngày 02/11/2009	204 tỷ đồng	250 tỷ đồng	Phát hành riêng lẻ.	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 41/LICOGI16-ĐHĐCĐ ngày 18/09/2009; Thông báo phát hành thành công số 420/BC-LICOGI16-KT ngày 02/11/2009.
Ngày 06/07/2011	250 tỷ đồng	562,5 tỷ đồng	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 24/NQ-LICOGI16-ĐHĐCĐ ngày 17/04/2011 ; Nghị quyết HĐQT số 05/QĐ-HĐQT-LICOGI16 ngày 05/05/2011 về việc phát hành cổ phiếu thưởng năm 2010 cho cổ đông của Công ty ; Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2011 số 01/2014/NQ-ĐHĐCĐ ngày 20/04/2014 của Công ty ; Nghị quyết HĐQT số 02/QĐ-LICOGI16 - HĐQT ngày 28/04/2014 về việc triển khai phương án phát hành riêng lẻ ; Nghị quyết HĐQT số 03/QĐ-LICOGI16 - HĐQT ngày 18/06/2014 của Công ty.

## 5.3. TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Thời điểm	Mức vốn điều lệ phát hành thêm	Vốn điều lệ sau khi phát hành	Hình thức tăng vốn	Cơ quan chấp thuận/ Cơ sở pháp lý
Ngày 30/09/2014	562,5 tỷ đồng	762,5 tỷ đồng	Phát hành cổ phiếu riêng lẻ	Nghị quyết HĐQT số 24/QĐ-LICOGI16 - HĐQT ngày 05/09/2014 về việc triển khai phương án phát hành riêng lẻ ; Nghị quyết HĐQT số 26/NQ-LICOGI16 ngày 20/09/2017 ; Công văn số 6539/UBCK-QLCB ngày 02/10/2017 của UBCKNN về việc chấp thuận hồ sơ phát hành riêng lẻ của LICOGI 16
Ngày 16/10/2017	762,5 tỷ đồng	780 tỷ đồng	Phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP)	Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2017 số 01/2017/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/04/2017
Ngày 30/01/2018	780 tỷ đồng	1.000 tỷ đồng	Phát hành cổ phiếu riêng lẻ	Công văn số 5389/UBCKNN-QLCB ngày 14/12/2017 của UBCKNN về việc chấp thuận hồ sơ chào bán cổ phiếu riêng lẻ của Công ty ; Công văn số 1070/UBCK-QLCB ngày 28/02/2018 về việc báo cáo kết quả chào bán cổ phiếu riêng lẻ của LCG2 ; Nghị quyết ĐHĐCĐ số 07/2019/NQ-ĐHĐCĐ ngày 13/04/2019
Ngày 13/12/2019	1.000 tỷ đồng	1.049,99 tỷ đồng	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức	Nghị quyết HĐQT số 21/QĐ-LICOGI16-HĐQT ngày 20/09/2019; Báo cáo kết quả phát hành số 462/2019/TB-LCG ngày 20/12/2019 ; Công văn số 7771/UBCK-QLCB ngày 27/12/2019 về việc báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu để trả cổ tức
Ngày 28/02/2020	1.049,99 tỷ đồng	1.049,02 tỷ đồng	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu	Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường ngày 27/06/2019; Nghị quyết HĐQT số 16/NQ-LICOGI16-HĐQT ngày 20/07/2019 ; Giấy chứng nhận chào bán ra công chúng số 120/GCN-UBCKNN

## 5.3. TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Thời điểm	Mức vốn điều lệ phát hành thêm	Vốn điều lệ sau khi phát hành	Hình thức tăng vốn	Cơ quan chấp thuận/ Cơ sở pháp lý
Ngày 10/09/2020	1.049,02 tỷ đồng	1.172,49 tỷ đồng	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức.	Nghị quyết HĐQT số 24/QĐ-LICOGI16-HĐQT ngày 05/09/2019; Báo cáo kết quả phát hành số 118/LICOGI16-CN&TT ngày 11/03/2020; Công văn số 2021A/UBCK/QLCB ngày 25/03/2020 về việc nhận được báo cáo kết quả phát hành của UBCKNN; Nghị quyết ĐHĐCĐ số 07/2020/NQ-ĐHĐCĐ ngày 30/06/2020 ; Nghị quyết HĐQT số 13/NQ-LICOGI16-HĐQT ngày 29/07/2020 ; Báo cáo kết quả phát hành số 481/LICOGI16-CN&TT ngày 15/09/2020 ; Công văn số 5687/UBCK-QLCB ngày 22/09/2020 về việc báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu để trả cổ tức.
Ngày 02/12/2021	1.172,49 tỷ đồng	1.744,05 tỷ đồng.	Chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu Phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức.	Nghị quyết số 05/NQ-LICOGI 16 –ĐHĐCĐ ngày 03/4/2021. Công văn số 8291/UBCK-QLCB ngày 09/12/2021 của UBCKNN về báo cáo kết quả chào bán thêm của LCG.
Ngày 10/08/2022	1.744,05 tỷ đồng.	1.916,41 tỷ đồng.	Phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức .	Nghị quyết số 01/NQ-LICOGI 16 –ĐHĐCĐ ngày 16/4/2022. Công văn số 8291/UBCK-QLCB của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước về việc nhận được tài liệu báo cáo kết quả chào bán cổ phiếu ra công chúng Báo cáo kết quả số 479/LICOGI16-CN&TT ngày 02/12/2021.

### 5.3. TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Thời điểm	Mức vốn điều lệ phát hành thêm	Vốn điều lệ sau khi phát hành	Hình thức tăng vốn	Cơ quan chấp thuận/ Cơ sở pháp lý
Ngày 14/05/2024	1.916,41 tỷ đồng	1.950,91 tỷ đồng	Phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP)	Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2023 số 01/NQ-LIZEN-ĐHĐCĐ ngày 22/4/2023, Nghị quyết HĐQT số 03/NQ-LIZEN-HĐQT ngày 01/3/2024, Nghị quyết HĐQT số 04/NQ-LIZEN-HĐQT ngày 06/3/2024, Nghị quyết HĐQT số 05/NQ-LIZEN-HĐQT ngày 26/3/2024, Nghị quyết HĐQT số 06/NQ-LIZEN-HĐQT ngày 03/5/2024.  Công văn số 3317/UBCK-QLCB ngày 28/5/2024 của UBCKNN về việc báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu ESOP

### 5.4 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ

Trong năm 2024, LIZEN không có giao dịch cổ phiếu quỹ.

### 5.5 CÁC CHỨNG KHOÁN KHÁC

Trong năm 2024, LIZEN không có đợt phát hành chứng khoán khác trong năm 2024.

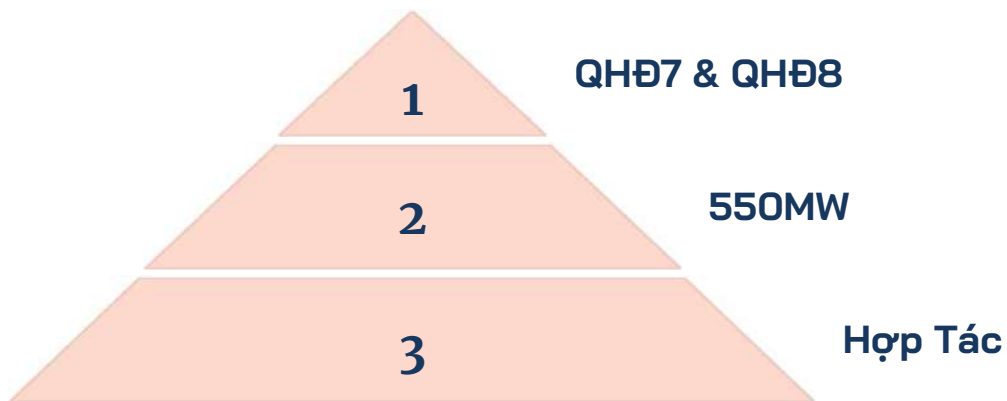
## 6. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

LIZEN tham gia vào các dự án phát triển ngành công nghiệp điện năng, đặc biệt trong lĩnh vực năng lượng tái tạo không chỉ góp phần thúc đẩy kinh tế - xã hội của địa phương ngày một đi lên mà còn thể trách nhiệm môi trường của doanh nghiệp khi khai thác các giải pháp năng lượng tái tạo, sử dụng tài nguyên hiệu quả và bền vững. Hệ thống máy móc thiết bị đồng bộ và hiện đại được đầu tư thể hiện mối quan tâm của doanh nghiệp đến môi trường khi hạn chế lượng khí thải trong vận hành ra môi trường hay giảm thiểu chất lượng sản phẩm không đạt yêu cầu sản xuất. Cụ thể đang áp dụng hệ thống cung cấp điện mặt trời tại các Ban điều hành thi công, thử nghiệm máy thi công chạy bằng điện...



# 6. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

## LIZEN và Năng Lượng Tái Tạo



LIZEN đã được chấp thuận nghiên cứu, khảo sát các dự án điện gió với tổng công suất gần 550MW. Hợp tác với các tập đoàn lớn trên thế giới: Tập đoàn Tokyo Gas (Nhật Bản) và Tập đoàn Enertrag (Đức)

Ghi chú:

- **QHĐ 7:** Quy hoạch phát triển điện lực quốc gia giai đoạn 2011 - 2020 có xét đến năm 2030,
- **QHĐ 8** Quy hoạch phát triển điện lực quốc gia thời kỳ 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2050



## 6. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

Nằm trong Top 100 Doanh nghiệp ESG Việt Nam Xanh (ESG100) và Top 10 Doanh nghiệp ESG Việt Nam Xanh trong các ngành (ESG10) do Viet Research phối hợp cùng Báo Đầu tư nghiên cứu và công bố như có mục tiêu Net Zero, có chính sách chuyển đổi sang hoạt động xanh sử dụng năng lượng điện gió, điện mặt trời; áp dụng các biện pháp giảm thiểu tiêu thụ giấy và tăng cường chuyển đổi số; công khai báo cáo môi trường theo tiêu chuẩn quốc tế (GRI, SASB)...

Có các chương trình hỗ trợ cộng đồng như hỗ trợ về giáo dục đóng góp vào quỹ khuyến học, tặng học bổng cho các học sinh nghề vượt khó, đóng góp xóa nhà tạm, nhà dột nát xây dựng nhà mới, cụ thể: Công ty phối hợp cùng UBND huyện Chi Lăng trao tặng hơn 2,4 tỷ đồng kinh phí hỗ trợ xây dựng 22 căn nhà mới; phối hợp cùng Ủy ban MTTQ tỉnh Hòa Bình trao tặng 1,0 tỷ đồng kinh phí hỗ trợ xây dựng 20 căn nhà mới; 100 triệu đồng ủng hộ quỹ khuyến học Đại học Thủy lợi... Công ty cũng đã chủ động, tích cực trong các hoạt động đóng góp, thực hiện công tác xã hội trao quà Tết cho người nghèo xã Ngư Lộc, Thanh Hóa, thăm và tặng quà tại điểm trường tại các dự án công ty đang triển khai, cùng nhiều hoạt động khác thể hiện trách nhiệm với xã hội.



## 6.1. KẾ HOẠCH THỰC HIỆN GIẢM PHÁT THẢI KHÍ NHÀ KÍNH LĨNH VỰC QUẢN LÝ CỦA NGÀNH XÂY DỰNG

- Trong ngành xây dựng, hai nhóm đối tượng phát sinh khí nhà kính lớn nhất là sản xuất vật liệu xây dựng và phát thải trong các toà nhà. Để thực hiện nghĩa vụ giảm 74,3 triệu tấn CO<sub>2</sub> tương đương, dự kiến Bộ Xây dựng sẽ ban hành Kế hoạch thực hiện giảm phát thải khí nhà kính lĩnh vực quản lý của ngành xây dựng.

- Kế hoạch hành động ứng phó với biến đổi khí hậu đến năm 2030 của Bộ Xây đã đưa ra các nhiệm vụ ưu tiên về kiểm kê khí nhà kính, thực hiện đo đạc, báo cáo, thẩm định (MRV) giảm nhẹ phát thải khí nhà kính...

- Với sự hỗ trợ của một số tổ chức quốc tế và tư vấn trong nước, Bộ Xây dựng đã xây dựng dự thảo hướng dẫn kiểm kê khí nhà kính và MRV giảm nhẹ phát thải khí nhà kính đối sản xuất vật liệu xây dựng, dự kiến sắp ban hành. Bộ Xây dựng cũng đang nghiên cứu xây dựng Kế hoạch thực hiện giảm phát thải khí nhà kính lĩnh vực quản lý của ngành xây dựng thực hiện theo quy định tại Nghị định 06/2022/NĐ-CP và dự kiến Văn bản sẽ ban hành trong thời gian tới.



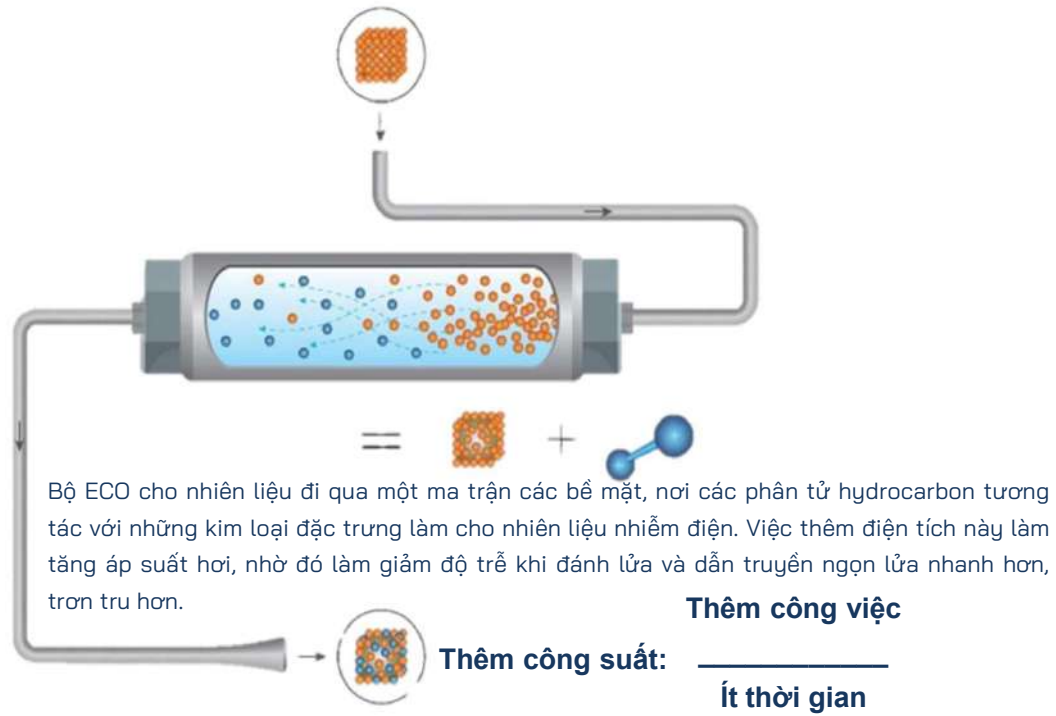
# 6.2 CÁC SÁNG KIẾN VÀ BIỆN PHÁP GIẢM THIỂU PHÁT THẢI KHÍ NHÀ KÍNH

1. LIZEN chủ động đổi mới, thay thế các máy móc, thiết bị công nghệ lạc hậu; liên tục đầu tư mới máy móc, thiết bị thi công như máy đào, máy ủi, máy xúc, máy san, xe cẩu, máy lu từ những thương hiệu chất lượng cao, đáp ứng tiêu chuẩn nghiêm ngặt về khí thải môi trường nhằm giảm thiểu phát thải khí nhà kính từ việc đốt nhiên liệu hóa thạch (xăng, dầu) trong vận hành máy móc, thiết bị phục vụ thi công; dùng nhiên liệu sạch thay thế như máy điện...

2. Giải pháp sử dụng bộ tiết kiệm nhiên liệu và bảo vệ môi trường ECO SYSTEMS với các lợi ích mang lại như sau:



# 6.2 CÁC SÁNG KIẾN VÀ BIỆN PHÁP GIẢM THIỂU PHÁT THẢI KHÍ NHÀ KÍNH



3. Chất thải nguy hại trong quá trình thi công được thu gom, phân loại và xử lý bởi các đơn vị có năng lực, tuân thủ đúng theo quy định pháp luật Việt Nam về vận chuyển, lưu giữ và xử lý chất thải nguy hiểm và bảo vệ môi trường.

PHẠM VI ỨNG DỤNG		
MODEL	TƯƠNG THÍCH	ỨNG DỤNG
ECO#2	Động cơ có dung tích dưới 5 lít Đường kính ống nhiên liệu 5/16" hoặc 3/8"	Tất cả các loại xe du lịch, xe Jeep
ECO#4	Động cơ có dung tích từ 5 – 13 lít; Động cơ có công suất dưới 400HP	Tất cả các loại xe Jeep và xe tải chở hàng
ECO#5	Động cơ có công suất từ 400 – 825HP Đường kính ống nhiên liệu lên đến 1/2"	Máy phát điện, cần cẩu, đầu kéo, máy nông nghiệp, máy xây dựng, Mercedes, CAT, VOLVO...
ECO#6	Đường kính ống nhiên liệu lên đến 3/4"	Tất cả các loại động cơ công suất cao (HHP), máy khai thác mỏ, đầu đốt công nghiệp
ECO#7	Đường kính ống nhiên liệu từ 3/4" – 1 1/2"	Tất cả các loại động cơ công suất cao (HHP), máy khai thác mỏ, đầu đốt công nghiệp
Bộ kết nối	Đường ống và các khớp kết nối giữa động cơ và bộ ECO	Tùy theo từng loại động cơ/thiết bị, có các bộ kết nối tương ứng

### 6.3. QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

❖ Các tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính trong năm: Đặc thù là công ty xây dựng tập trung giao thông đường bộ, trong năm, nhu cầu sử dụng lượng lớn vật liệu thô như đất, đá, cát và sắt thép. Số liệu thống kê vật liệu chính mà LIZEN đã sử dụng trong năm 2024 như sau:

Vật liệu	Đơn vị tính	Khối lượng
Đất đắp K95, K98	m3	2.992.000
Cát	m3	148.850
Đá các loại	m3	1.260.320
Thép các loại	Tấn	11.584

LIZEN tuân thủ nghiêm ngặt hướng dẫn khai thác khoáng sản làm vật liệu xây dựng thông thường, phục vụ các dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc được áp dụng cơ chế đặc thù.

Để hoạt động khai thác khoáng sản đạt được mục tiêu đảm bảo an toàn và thân thiện với môi trường, Công ty sẽ tăng cường các hoạt động giám sát, quản lý Nhà nước về kỹ thuật an toàn trong khai thác và chế biến khoáng sản; tăng cường tuyên truyền nâng cao nhận thức cho tập thể CB-CNV về lợi ích trong việc tuân thủ các quy định của Luật Khoáng sản; tiếp tục nâng cao trách nhiệm trong công tác bảo vệ môi trường; cam kết trách nhiệm khai thác, chế biến khoáng sản luôn đi đôi với công tác bảo vệ môi trường, đảm bảo giữ vững môi trường tốt nhất cho đời sống vật chất, tinh thần và sức khỏe cho mọi người dân trên địa bàn...



# 6.3. QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

❖ Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính



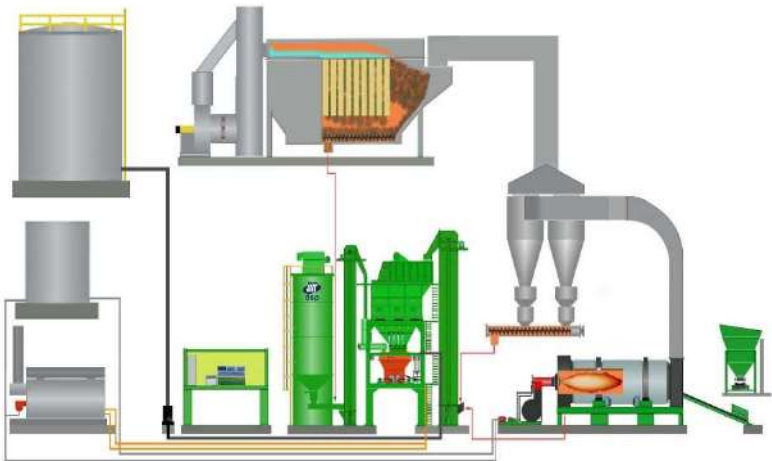
Cam kết thiết bị trạm trộn được thiết kế tuân thủ theo các tiêu chuẩn về môi trường:

<b>Lượng khói</b>	: <20 mg/s m <sup>3</sup>
<b>CO<sub>2</sub></b>	: < 500 ppm
<b>SO<sub>x</sub></b>	: None
<b>NO<sub>x</sub></b>	: < 200 ppm

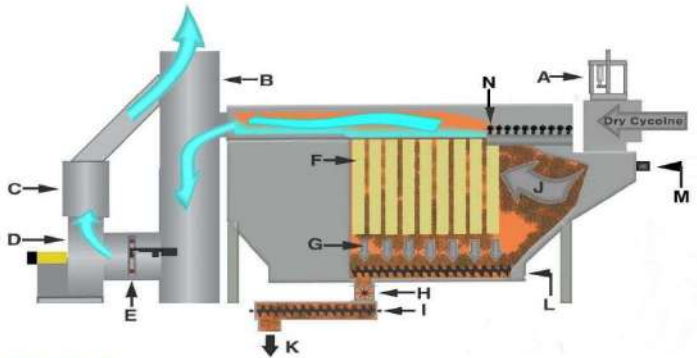
Hoạt động xây dựng của Công ty năm 2024 đang tập trung vào công trình giao thông, vật liệu tái chế phục vụ chuyên ngành này chưa được phổ biến trên thị trường vật liệu. Tuy nhiên, để giúp giảm thiểu tác động ô nhiễm môi trường, Công ty tăng cường đầu tư các trang thiết bị hiện đại, đồng bộ, khắc phục tiếng ồn, khói bụi, chất thải, đạt tiêu chuẩn khắt khe về môi trường của nhà sản xuất và đáp ứng quy định trong phạm vi cho phép của cơ quan chức năng trong nước.

# 6.3. QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

❖ Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức



Với dây chuyền trạm trộn bê tông nhựa Speco, bụi được thu hồi để sử dụng thay thế cho bột khoáng, vừa tiết kiệm chi phí, vừa đáp ứng tiêu chí hoạt động thân thiện với môi trường.



Bụi do đá, cát, sỏi khi được rang nóng trong Lò rang sẽ được thu gom qua thiết bị hút bụi sơ cấp được đặt gần kề Lò rang. Sau đó bụi sẽ được đưa vào Hệ thống túi lọc để xử lý. Bằng hệ thống van rung tạo áp suất xung liên tục đối với từng hàng túi lọc, bụi sẽ được thu hồi đến 99,83%. Bằng các van nạp khí trong lọc, bụi thu hồi sẽ được giữ xuống và được vận chuyển bằng hệ thống vít tải nằm phía dưới và sau đó được chuyển vào Silo chứa bụi thu hồi để sử dụng lại.

## 6.4. QUẢN LÝ NĂNG LƯỢNG TIÊU THỤ

- ❖ **Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp:** Như đã nêu trong phần phát thải khí nhà kính gián tiếp, lượng điện tiêu thụ điện từ dự án cao tốc Vân Phong – Nha Trang, đường song hành vành đai 4 vùng Thủ đô Hà Nội khoảng 935.000 kwh, không xét đến lượng điện tiêu thụ của văn phòng thuê tại Hồ Chí Minh và Hà Nội khoảng 90.000kwh.
- ❖ **Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả:** Toàn bộ hệ thống chiếu sáng của văn phòng làm việc được sử dụng bóng đèn LED góp phần giảm đáng kể lượng điện tiêu thụ so với các bóng đèn truyền thống; kết hợp tận dụng tối đa ánh sáng tự nhiên trong bố trí nơi làm việc giúp lượng điện tiêu thụ giảm ở mức dao động từ 20% đến 30%. Hệ thống máy lạnh điều khiển trung tâm của tòa nhà có thể kiểm soát tự động giờ chạy trong ngày, khắc phục rủi ro khu vực thuê quên tắt máy lạnh khi ra về.
- ❖ **Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này**

LIZEN cùng với các đối tác đang tiến hành các công tác phát triển dự án, thực hiện nghiên cứu khả thi, thu xếp nguồn vốn từ các định chế tài chính trong và ngoài nước cho các dự án Thăng Hưng và Đình Lập. Về mặt pháp lý, cả 2 dự án đã được Bộ Công Thương và UBND tỉnh thống nhất trình Chính phủ để bổ sung vào danh mục các dự án điện gió trong kế hoạch triển khai quy hoạch điện VIII, giai đoạn 2021-2030. Bên cạnh đó, LIZEN cũng bám sát các thông tin, quy định liên quan về khung giá mua bán điện năng lượng tái tạo (cơ chế giá sau FIT 1) phục vụ công tác thỏa thuận mua bán điện với các cơ quan có thẩm quyền. Đối với các Dự án điện gió khác thì cũng song song thực hiện các bước tương tự như dự án Thăng Hưng và Đình Lập để đưa vào bổ sung quy hoạch điện VIII.



## 6.5. TIÊU THỤ NƯỚC

### ❖ Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng

Đặc thù của công trình giao thông là địa lý trải dài theo tuyến, nguồn nước phục vụ được ban điều hành sử dụng là nước thủy cục, ở những địa bàn chưa có mạng lưới nước máy thì sử dụng nguồn nước giếng khoan.

Hiện tại, LIZEN chưa có số liệu thống kê đầy đủ lượng nước ngầm được khoan khai thác sử dụng theo tuyến cũng như nguồn nước thủy cục sử dụng cho nhà Ban điều hành công trường và hoạt động SXKD tại dự án. Riêng Dự án cao tốc Vân Phong – Nha Trang, lượng nước mua từ nhà máy nước sử dụng trong 2024 được tổng hợp vào khoảng 13.560 m<sup>3</sup>.

Khối văn phòng (thuê cao ốc văn phòng) tiêu thụ trung bình khoảng 100 m<sup>3</sup> trong năm 2024.

### ❖ Tỷ lệ phân trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng

Với những công trường cách xa khu dân cư, ở những địa hình trắc trở, nguồn nước sử dụng là nguồn nước ngầm. Công tác xây dựng cơ bản dọc tuyến chưa áp dụng nguồn nước tái sử dụng và không tái chế nước.

LIZEN tuyên truyền, tập huấn cho người lao động các biện pháp chống ô nhiễm nguồn nước như:

- Không xả nước thải chưa qua xử lý trực tiếp xuống hệ thống thoát nước hoặc ao hồ xung quanh khu vực công trình xây dựng.
- Các công trình xây dựng bố trí các biện pháp xử lý nước thải tạm thời, hệ thống thoát nước có lắng cặn để giữ lại các chất thải trong quá trình xây dựng như rác, vật liệu xây dựng dư thừa trước khi cho chảy ra bên ngoài.
- Sau quá trình thi công, tập kết và chuyên chở vật liệu xây dựng dư thừa và chất thải sau xử lý ra nơi quy định để không gây ô nhiễm
- Xây dựng các quy định thu gom và bố trí bãi rác trung chuyển tạm thời để tránh công nhân phóng uế, vứt rác sinh hoạt bừa bãi gây ô nhiễm môi trường.

## 6.5. TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Trong năm, Công ty không có các hình phạt/tiền phạt hành chính và tư pháp do không tuân thủ luật pháp và quy định về môi trường của các cơ quan có thẩm quyền.

# 6.7. BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

- Với nhân viên khối văn phòng, hay nhân viên công trường, Công ty vẫn duy trì các hoạt động thể chất như bóng đá, bóng bàn, cầu lông, Pickleball tạo tinh thần gắn kết, kết hợp nâng cao đời sống tinh thần cho tập thể con người LIZEN. Giao lưu bóng đá giữa các ban điều hành dự án vẫn thường xuyên được khuyến khích.
- Ở địa bàn có dự án, Ban lãnh đạo chủ trương xây dựng các Nhà ban điều hành khang trang, cơ sở vật chất đầy đủ đáp ứng cao trong công tác hội họp, lưu trú và sinh hoạt.
- LIZEN đóng góp vào quỹ học bổng của ĐH Thủy Lợi niên khóa 2024 - 2025, khuyến khích tinh thần học tập vượt khó của sinh viên. Đây là một minh chứng cho sự quan tâm và đầu tư của LIZEN vào nguồn nhân lực chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu phát triển của công ty.
- Công ty phối hợp cùng UBND huyện Chi Lăng trao tặng hơn 2,4 tỷ đồng kinh phí hỗ trợ xây dựng 22 căn nhà mới; phối hợp cùng Ủy ban MTTQ tỉnh Hòa Bình trao tặng 1,0 tỷ đồng kinh phí hỗ trợ xây dựng 20 căn nhà mới; 100 triệu đồng ủng hộ quỹ khuyến học Đại học Thủy lợi...
- Duy trì trao quà Tết cho người nghèo xã Ngư Lộc, huyện Hậu Lộc, tỉnh Thanh Hóa.



### III. BÁO CÁO BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



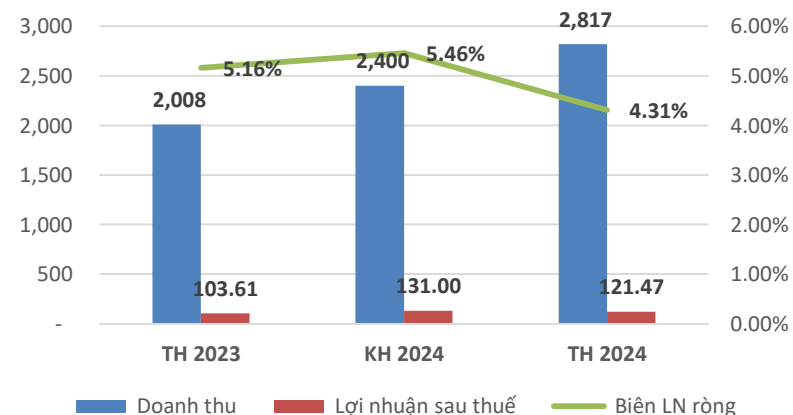
# 1. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Năm 2024, hoạt động xây lắp vẫn là hoạt động cốt lõi mang lại nguồn công việc, doanh thu chính cho LIZEN. Các dự án hạ tầng giao thông chiếm tỷ trọng doanh thu cao gồm: Dự án Cao tốc Vân Phong – Nha Trang tổng doanh thu đạt 1.221 tỷ đồng, Dự án Cao tốc Vũng Áng - Bùn với tổng doanh thu đạt 398 tỷ đồng, Dự án Vành đai 4 đạt 359 tỷ đồng, Dự án Tân Phúc - Võng Phan đạt 346 tỷ đồng.

Doanh thu năm 2024 tăng trưởng vượt kế hoạch 17.4%, tăng 40% so với cùng kỳ và lợi nhuận tăng 17% so với cùng kỳ.

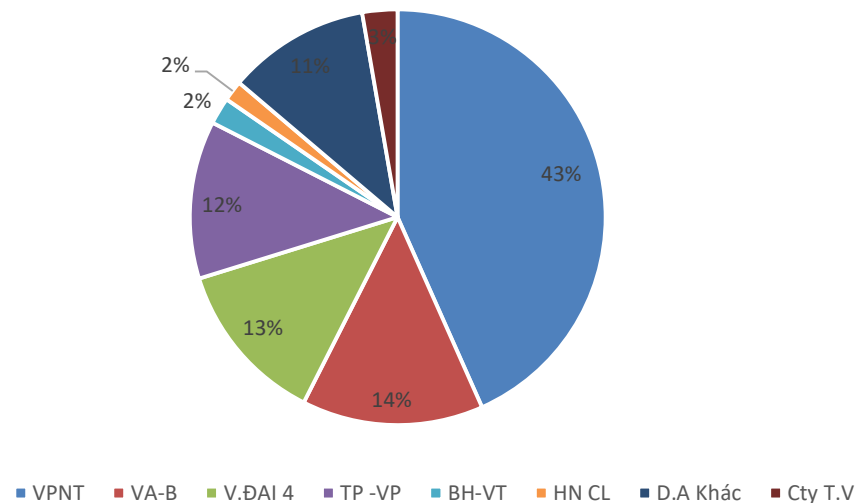
## Chi tiết doanh thu năm 2024

STT	Dự án	Thực hiện	Kế hoạch	% hoàn thành kế hoạch
1	Vân Phong Nha Trang	1.221	850	143,6%
2	Vũng Áng Bùn	398	388	102,6%
3	Vành đai 4	359	326	110,1%
4	Tân Phúc Võng Phan	346	318	108,8%
5	Biên Hòa Vũng Tàu	59	70	84,3%
6	Hữu Nghị Chi Lăng	45	70	64,3%
7	Dự án khác	312	279	111,8%
8	Công ty Thành viên	77	99	77,8%
	<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>2.817</b>	<b>2.400</b>	<b>117,4%</b>



## Cơ cấu doanh thu năm 2024

Cơ cấu doanh thu



# Tình Hình Tài Sản và Nợ Phải Trả



### Tài Sản

Giá trị MMTB đã đầu tư: 1.063 tỷ đồng, giá trị sổ sách sau khấu hao: 435 tỷ đồng, đánh giá lại so với giá thị trường: 638 tỷ đồng.

Hiệu quả đầu tư thể hiện rõ qua giá trị MMTB. Dư nợ trong năm tăng chủ yếu từ nợ vay ngắn hạn, sử dụng cho hạn mức vay chung và hạn mức dự án.

### Nợ Phải Trả

Dư nợ cuối năm là 997 tỷ đồng, tăng 55% so với đầu năm. Nợ vay ngắn hạn tăng 64% và nợ vay dài hạn tăng 21%.

## 21. TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Tổng giá trị MMTB đã đầu tư: 1.063 tỷ đồng, giá trị sổ sách sau khấu hao: 435 tỷ đồng, Đánh giá lại so với giá thị trường: 638 tỷ đồng qua đó thấy rõ được hiệu quả của đầu tư. Ngoài ra việc đầu tư thiết bị đã đồng bộ hoàn thiện trên 90% dây chuyền thi công nền và mặt đường đáp ứng trên 70% nhu cầu thiết bị tại các dự án, đảm bảo việc chủ động trong công tác thi công.

STT	Tên thiết bị	Lũy đến hiện tại	Giá trị MMTB	Giá trị còn lại (sổ sách)	Giá thị trường
1	Máy đào bánh lốp & xích	48	194,94	89,22	137,20
2	Máy ủi bánh xích	31	106,09	39,62	57,76
3	Máy Lu Rung 01 bánh thép	84	182,18	101,97	142,16
4	Lu 02 Bánh Thép	10	30,32	4,56	14,29
5	Lu Tĩnh Bánh Lốp	8	24,44	5,34	13,74
6	Máy San	5	21,84	3,22	8,04
7	Máy Rải	8	97,13	22,63	43,21
8	Máy Xúc Lật	11	26,54	8,80	9,49
9	Trạm Nghiền Đá	11	102,70	49,30	54,30
10	Trạm BTNN	3	93,72	3,27	29,18
11	Trạm BTXM	5	13,38	12,54	13,38
12	Ô Tô Vận Chuyển	46	69,18	30,11	41,24
13	Xe vận chuyển bê tông	12	13,40	11,31	9,84
14	Xe téc nước, téc dầu	17	11,65	7,22	8,34
15	Xe tải cẩu, Cầu trục xích	15	43,13	36,85	37,12
16	Xe đầu kéo	4	2,97	1,79	2,11
17	Xe bán tải ban điều hành	9	6,28	2,70	3,87
18	Xe phục vụ văn phòng	8	16,64	2,69	9,58
19	Các Tài sản Khác	21	6,98	2,63	3,91
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>356</b>	<b>1.063,50</b>	<b>435,77</b>	<b>638,76</b>

Đơn vị: Tỷ đồng

## 2. TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

Hầu hết khoản nợ phải trả người bán là trong nước nên không chịu ảnh hưởng chênh lệch tỉ giá hối đoái đến các khoản nợ phải trả.

### ❖ Tín dụng trong kỳ

Hoạt động tín dụng trong kỳ chủ yếu vẫn trên cơ sở quan hệ tín dụng với ngân hàng BIDV và TPB sử dụng cho hạn mức vay chung và hạn mức dự án. Riêng đối với thuê mua tài chính sử dụng đến tài trợ đầu tư tài sản máy móc thiết bị.

Bảng tổng hợp tình hình biến động

Đơn vị tính: tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Đầu năm	Cuối năm	Biến động	Thay đổi
<b>I</b>	<b>Vay ngắn hạn</b>	<b>504</b>	<b>826</b>	<b>322</b>	<b>64%</b>
1	BIDV	272	310	38	14%
2	TPB	148	405	257	174%
3	Thuê mua tài chính	84	111	27	32%
<b>II</b>	<b>Vay dài hạn</b>	<b>141</b>	<b>171</b>	<b>30</b>	<b>21%</b>
1	Thuê mua tài chính	141	171	30	21%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>645</b>	<b>997</b>	<b>352</b>	<b>55%</b>

Tổng dư nợ của công ty tăng đáng kể trong năm, chủ yếu là do nợ vay ngắn hạn. Cuối năm, dư nợ đạt 997 tỷ đồng, tăng 55% so với đầu năm. Trong đó, nợ vay ngắn hạn tăng mạnh 64%, lên 826 tỷ đồng, do vay vốn lưu động tại TPBank để tài trợ cho các dự án Vành đai 4 và Tân Phúc Võng Phan. Khoản nợ này dự kiến sẽ giảm khi nhận thanh toán từ chủ đầu tư.

Nợ vay dài hạn cũng tăng 21%, đạt 171 tỷ đồng, chủ yếu là do vay thuê mua tài chính để đầu tư máy móc thiết bị, phục vụ cho các dự án cao tốc trúng thầu. Việc đầu tư này nhằm đồng bộ hóa dây chuyền thiết bị, đáp ứng yêu cầu chất lượng và tiến độ dự án.

### 3. NHỮNG CẢI TIẾN CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Kiện toàn, bổ sung 2 thành viên Ban Tổng Giám đốc, xây dựng đội ngũ kế thừa bằng việc giao nhiệm vụ/phân quyền nhiều gắn với trách nhiệm nhằm rèn luyện bản lĩnh, trách nhiệm; Tiếp tục hoàn chỉnh hệ thống quản trị doanh nghiệp, tạo nền tảng văn hóa doanh nghiệp theo tiêu chí Trách nhiệm – Nhân văn – Sáng tạo xuyên suốt từ lãnh đạo cấp cao nhất trong từng hành động, từng nhiệm vụ. Cơ cấu bộ máy chuyên môn hóa theo từng lĩnh vực nhằm phát huy tối đa năng lực và phát triển chuyên sâu.

Luôn thể hiện văn hóa trong nội bộ và bên ngoài trong đó đặt thương hiệu uy tín của LIZEN lên trên hết, chia sẻ cởi mở trên tinh thần hợp tác bình đẳng vì mục tiêu chung.

Trong năm 2024 tiếp tục tuân thủ thực hiện việc điều chỉnh Hợp đồng theo chủ trương của Công ty trong định hướng chống tiêu cực; yêu cầu các Phòng ban tuân thủ, thực hiện đúng quy định, quy trình trong các giao dịch, Hợp đồng.



## 4. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

# KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN NĂM 2025



### Doanh Thu

Dự kiến 3,000 tỷ đồng.

### Lợi Nhuận

Dự kiến 140 tỷ đồng.

### Đóng Góp Chính

Các dự án giao thông và xây lắp điện (99% tổng kế hoạch năm).

Năm 2025 dự kiến là năm bứt phá thực hiện các mục tiêu kế hoạch giai đoạn 2021-2025, tập trung vào các dự án giao thông và xây lắp điện.

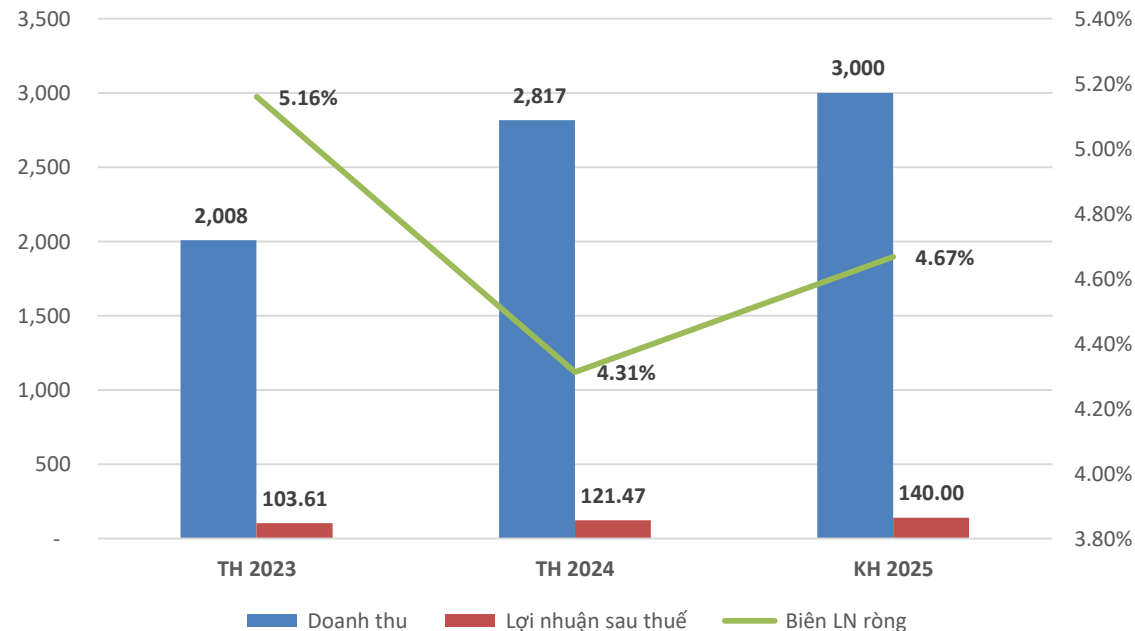


# 4.1. KẾ HOẠCH 2025

Căn cứ theo tình hình các dự án chuyển tiếp năm 2024, các dự án đang thực hiện nộp hồ sơ thầu và dự kiến đầu thầu cũng như kế hoạch khai thác các dự án đầu tư của công ty thì kế hoạch doanh thu dự kiến năm 2025 cụ thể như sau:

### ❖ Cơ sở dự phóng doanh thu kế hoạch năm 2025

Năm 2025 dự kiến sẽ là năm bứt phá thực hiện các mục tiêu kế hoạch giai đoạn 2021-2025. Đóng góp doanh thu năm tập trung chính ở các dự án giao thông và xây lắp điện, giá trị 2.970 tỷ đồng, chiếm 99% tổng kế hoạch năm. Doanh thu từ các đơn vị thành viên công ty con dự kiến 30 tỷ đồng.



CHỈ TIÊU	TH 2023	TH 2024	KH 2025	TH 2024/ TH 2023	KH 2025/ TH 2024
<b>Doanh thu</b>	2,008	2,817	3,000	140%	106,5%
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	103,61	121,47	140,00	117%	115,3%
<b>Biên LN ròng</b>	5,16%	4,31%	4,67%		



## Nhiệm vụ trọng tâm năm 2025

### Hạ tầng giao thông

Hoàn thành các dự án dở dang, tham gia đấu thầu các dự án lớn.

### Năng lượng tái tạo

Triển khai dự án điện gió, đánh giá dự án tiềm năng.

### Bất động sản

Hoàn tất thủ tục pháp lý, triển khai dự án mới.



# Định Hướng Chiến Lược Đầu Tư Đến Năm 2030

- 1** — Đánh giá danh mục  
Tiếp tục đánh giá và quản lý danh mục vốn đã đầu tư.
- 2** — Tìm kiếm dự án  
Tìm kiếm các dự án mới tiềm năng và khả thi.
- 3** — Triển khai đầu tư  
Triển khai đầu tư trong giai đoạn 2025-2030.

Định hướng chiến lược đầu tư của công ty đến năm 2030, tập trung vào việc đánh giá và quản lý danh mục vốn hiện tại, đồng thời tìm kiếm các dự án mới tiềm năng. Kế hoạch đầu tư cụ thể sẽ được trình bày chi tiết theo từng lĩnh vực, bao gồm bất động sản, năng lượng tái tạo, hạ tầng giao thông và các tiện ích khác.

## 4.2 ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC ĐẾN NĂM 2030

### 4.2.1 ĐẦU TƯ BẤT ĐỘNG SẢN

Dự án tiềm năng:

- Mũi Dinh (Ninh Thuận): 47ha
- Khu đô thị trung tâm Hòa Lộc (Thanh Hóa): 100ha
- Khu dân cư ven hồ Trung Phát (Thanh Hóa): 11ha
- Nhà ở xã hội Trúc Lâm (Thanh Hóa): 8ha

Công ty Cổ phần LIZEN đã tích cực nghiên cứu và tìm kiếm các dự án mới từ năm 2020, tập trung vào các tỉnh Lâm Đồng, Ninh Thuận và Thanh Hóa. Bốn dự án tiềm năng đang trong quá trình hoàn thiện pháp lý và quy hoạch để chuẩn bị cho giai đoạn đấu thầu và triển khai đầu tư từ năm 2026.

Giai đoạn phát triển:

Các dự án đang trong giai đoạn lập mới hoặc điều chỉnh quy hoạch, dự kiến hoàn tất pháp lý vào năm 2025. Từ năm 2026, sẽ đủ điều kiện đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư.



### 4.2.2 NĂNG LƯỢNG TÁI TẠO



#### Điện mặt trời

Nhà máy điện mặt trời Chư Ngọc (Gia Lai): 25MWp

Nhà máy điện mặt trời Ninh Sơn 1 (Ninh Thuận):  
100MWp



#### Điện gió

Nhà máy điện gió Thăng Hưng (Gia Lai): 100MW

Nhà máy điện gió Ia Tor: 100MW

Nhà máy điện gió Licogi 16 Quảng Trị 48 MW

Nhà máy điện gió LCG Hướng Hóa 2 48 MW

Nhà máy điện gió Đình Lập 100MW

Công ty đã đề xuất khảo sát và phát triển các dự án điện gió và điện mặt trời với tổng công suất lên đến 500MW. Trong đó, 142MW đã được bổ sung vào Quy hoạch điện VIII, bao gồm dự án điện gió Thăng Hưng (42MW) và điện gió Đình Lập (100MW).

1

#### Dự án đã quy hoạch

Hoàn tất thủ tục pháp lý, lựa chọn nhà đầu tư, thiết kế và phê duyệt thiết kế, lập kế hoạch ngân sách và triển khai xây dựng.

2

#### Dự án đang xem xét

Thực hiện thủ tục bổ sung quy hoạch, bám sát cập nhật dự án, hợp tác với đối tác có năng lực và kinh nghiệm.

## 4.2 ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC ĐẾN NĂM 2030

### 4.2.3 TIỆN ÍCH VÀ CÁC LĨNH VỰC KHÁC

#### Thoái vốn

Tìm kiếm các đơn vị để thoái vốn các dự án trong lĩnh vực tiện ích.

#### Dự án PNW

Tìm các phương án cải thiện sản lượng và tái cấu trúc nợ của Công ty.

#### Công ty con

Xem xét lại mục tiêu chiến lược để điều chỉnh vốn cho phù hợp và hiệu quả.

Công ty sẽ tìm kiếm các đơn vị để thoái vốn các dự án trong lĩnh vực tiện ích. Đối với dự án PNW, công ty sẽ tìm các phương án cải thiện sản lượng và tái cấu trúc nợ. Các công ty con trong lĩnh vực xây lắp sẽ xem xét lại mục tiêu chiến lược để điều chỉnh vốn cho phù hợp.

**5. GIẢI TRÌNH CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN:** Không có.

## 6. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

### 6.1. LIÊN QUAN ĐẾN CÁC CHỈ TIÊU MÔI TRƯỜNG

Trong hoạt động sản xuất kinh doanh đặc thù của ngành xây dựng, Công ty luôn ý thức việc trực tiếp hoặc gián tiếp chung tay với cộng đồng để xây dựng một môi trường trong sạch, an toàn và bền vững cho thế hệ tương lai. Cụ thể, khi đầu tư máy móc thiết bị thi công, công ty ưu tiên lựa chọn dòng sản phẩm tiên tiến, thân thiện với môi trường như tiết kiệm năng lượng, giảm khí thải, chất thải, hay có thêm công năng tái sử dụng nguyên liệu cũ. Hệ thống MMTB của LIZEN đang sở hữu là thiết bị có nguồn gốc Đức, Nhật có niên hạn khấu hao >10 năm, thực tế 70% là thiết bị mới được sử dụng <03 năm.

Ban an toàn lao động không chỉ kiểm soát chặt chẽ trên diện rộng còn kết hợp tăng cường tuyên truyền công tác vệ sinh công trường như che chắn khu vực thi công, vệ sinh mặt bằng thi công để giảm ảnh hưởng tiêu cực của khói, bụi, tiếng ồn. Với hệ thống trạm trộn SPECO đang sử dụng, thiết bị tiên tiến này có thể giảm lượng bụi ở mức khoảng 15 m<sup>3</sup>/1.000 tấn thảm. Xử lý bụi thi công bằng phương pháp phun nước.

Các cuộc họp giao ban tại văn phòng, công trường thường xuyên tuyên truyền công tác tiết kiệm điện, nước và giấy.



## 6.2 ĐÁNH GIÁ VẤN ĐỀ LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

Để thực hiện được nhiệm vụ doanh thu, lợi nhuận kế hoạch và phát triển bền vững do HĐQT đề ra, Ban Tổng Giám đốc xác định Người lao động là yếu tố hạt nhân để thúc đẩy việc phát triển công ty. Do vậy LIZEN luôn quan tâm xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý và nhân viên chuyên nghiệp. Bên cạnh việc trẻ hóa đội ngũ, hướng tới công tác đào tạo thông qua việc tổ chức các khóa đào tạo, cập nhật kiến thức, trải nghiệm thực tế trong quá trình làm việc; LIZEN sử dụng các nhân sự với nhiều năm kinh nghiệm để tiến tới hình thành một bộ máy hài hòa có sự tương trợ lẫn nhau. LIZEN định hướng và thực hiện việc đào tạo cho cán bộ công nhân viên nắm bắt các công nghệ tiên tiến, hiện đại, phù hợp với năng lực cốt lõi của Công ty để thực hiện các dự án có hiệu quả cao và phát triển Công ty theo hướng bền vững trong thời gian tới.

LIZEN luôn chú trọng việc nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho công nhân viên thông qua việc áp dụng phương pháp 3P (People – Profit – Planet) ; tổ chức khám sức khỏe định kỳ; xây dựng nhà điều hành, ký túc xá cho người lao động tại công trường; mua sắm trang thiết bị sinh hoạt, trang bị dụng cụ thể dục thể thao, tổ chức bữa trưa tập thể, thường xuyên ghé thăm, động viên, khích lệ tinh thần của công nhân viên ở công trường...

Trong năm, 2024, LIZEN đẩy mạnh công tác đào tạo, tổ chức các Khóa đào tạo, thực hiện hoạt động đào tạo nội bộ như Kỹ năng tư duy phản biện, Lớp học giao lưu của Ban lãnh đạo và cán bộ quản lý; cập nhật kiến thức cho dự án đường sắt tốc độ cao cho cán bộ công nhân viên; đào tạo nội bộ thông tin về hoạt động sản xuất kinh doanh cho cán bộ công nhân viên.



### 6.3. ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM CỦA DOANH NGHIỆP ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG



LIZEN ủng hộ 100 triệu đồng cho Quỹ Khuyến học Đại học Thủy Lợi



LIZEN đồng hành hỗ trợ xây dựng mới 22 căn nhà cho người dân huyện Chi Lăng

Ngày càng để lại nhiều dấu ấn của thương hiệu LIZEN, khẳng định hành trình vươn xa bền vững, xây dựng những công trình trọng điểm quốc gia, mang lại giá trị thật cho người dân và sự phát triển của cộng đồng.

LIZEN đã và đang áp dụng hệ thống quản lý trách nhiệm xã hội hướng tới mục tiêu 3P để trở thành một doanh nghiệp phát triển bền vững, đảm bảo trách nhiệm đối với cộng đồng, xã hội. Bên cạnh việc sản xuất kinh doanh, LIZEN còn quan tâm đến các hoạt động an sinh xã hội.

Trong năm 2024, LIZEN đã trao tặng kinh phí hỗ trợ xây dựng mới 22 căn nhà tại huyện Chi Lăng, tỉnh Lạng Sơn; trao tặng 200 triệu đồng cho bà con giáo dân tại xã Mễ Sở, huyện Văn Giang, tỉnh Hưng Yên. LIZEN cũng ủng hộ 100 triệu đồng cho Quỹ Khuyến học Đại học Thủy Lợi năm học 2024-2025. Trong từng dự án tham gia, LIZEN luôn chứng tỏ là đối tác tin cậy, sẵn sàng sát cánh, chia sẻ quyền lợi cùng khách hàng, đối tác, góp phần phát triển kinh tế xã hội của các địa phương.

# IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY



# 1. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Năm 2024 là một năm nhiều khó khăn và thách thức đối nhóm ngành xây dựng, bất động sản nói chung và LIZEN cũng chịu ảnh hưởng chung trong nhóm ngành bất động sản. Tuy nhiên, hoạt động xây lắp lại thuận lợi cho những Doanh nghiệp có năng lực thực hiện hạ tầng giao thông như LIZEN, góp phần vào việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

HĐQT công ty đã kịp thời, linh hoạt chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc tiếp tục thực hiện theo định hướng chiến lược 2021-2025 đã được thông qua như sau:

## 1.1. HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### ❖ Hoạt động xây lắp

LIZEN tiếp tục khẳng định vị thế là một trong những đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực thi công hạ tầng giao thông thông qua việc thi công 5 dự án trọng điểm quốc gia là Cao tốc Vân Phong - Nha Trang, Cao tốc Vũng Áng - Bùn, Cao tốc Biên Hòa - Vũng Tàu, Cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng, Đường Vành đai 4 - Thủ Đô và 1 dự án trọng điểm tỉnh Hưng Yên (Đường Tân Phúc-Võng Phan).

Hoạt động xây lắp tiếp tục là hoạt động cốt lõi mang lại nguồn công việc và doanh thu chính cho LIZEN. Các dự án hạ tầng giao thông chiếm tỷ trọng doanh thu cao gồm Cao tốc Vân Phong - Nha Trang, Vũng Áng - Bùn, Dự án Vành đai 4, Dự án Tân Phúc - Võng Phan với tổng doanh thu đạt 2.324 tỷ đồng trên 2.817 tỷ đồng tổng doanh thu.

### ❖ Hoạt động bất động sản

Năm 2024, lĩnh vực bất động sản vẫn đang trong giai đoạn phục hồi chậm, do đó LIZEN tập trung thực hiện hoàn thiện hồ sơ pháp lý đối với các dự án đang triển khai, đồng thời Công ty làm việc với các cơ quan chức năng, ban ngành, đề xuất chủ trương đầu tư các dự án tiềm năng tại Lâm Đồng, Ninh Thuận, Thanh Hoá nhằm tạo quỹ đất để khai thác trong giai đoạn sắp tới.



### ❖ Hoạt động đầu tư

Lũy kế đến hết năm 2024, tỷ trọng vốn của LIZEN trong lĩnh vực Hạ tầng giao thông là 60%, Năng lượng tái tạo và tiện ích là 30%, Bất động sản là 10%, cho thấy tỷ trọng vốn góp của LIZEN trong lĩnh vực hạ tầng giao thông được duy trì và chiếm tỷ trọng chính trong hoạt động đầu tư vốn của công ty.

Xác định để trúng thầu, được giao thầu các công trình trọng điểm và để đạt chất lượng hiệu quả thi công, HĐQT nhất quán chủ trương đầu tư máy móc thiết bị theo đề xuất của Ban Tổng Giám đốc. Theo đó, hệ thống máy móc thiết bị đến năm 2024 đã được đầu tư mới, đồng bộ, hiện đại phục vụ công tác thi công các công trình hạ tầng, danh mục tài sản tập trung chủ yếu tại nhóm máy móc thiết bị và phương tiện vận tải phục vụ cho hoạt động xây lắp hạ tầng giao thông chính là hoạt động cốt lõi của Công ty. Đánh giá hoạt động đầu tư máy móc thiết bị là hoàn toàn phù hợp và hiệu quả.

# 1. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

## 12. HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH TÍN DỤNG

Năm 2024 về tổng thể dư nợ trong năm tăng chủ yếu từ nợ vay ngắn hạn. Nợ vay ngắn hạn tăng 64% so với đầu năm và nợ vay dài hạn tăng 21% so với đầu năm. Vay ngắn hạn chủ yếu vay vốn bổ sung vốn lưu động cho các dự án. Khoản vay dài hạn chủ yếu tập trung ở khoản vay thuê mua tài chính có thời hạn 4 năm để phục vụ cho việc đầu tư hệ thống máy móc thiết bị, đồng bộ hóa toàn bộ dây chuyền thiết bị.

## 13. TRÁCH NHIỆM MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

LIZEN tham gia vào các dự án phát triển ngành công nghiệp điện năng, đặc biệt trong lĩnh vực năng lượng tái tạo không chỉ góp phần thúc đẩy kinh tế - xã hội của địa phương ngày một đi lên mà còn thể hiện trách nhiệm môi trường của doanh nghiệp khi khai thác các giải pháp năng lượng tái tạo, sử dụng tài nguyên hiệu quả và bền vững.

LIZEN chú trọng trang bị các thiết bị, máy móc tân tiến châu Âu, điển hình là máy rải VOGELE S1880L, trạm nghiền đá - trạm trộn bê tông xi măng- trạm bê tông nhựa nóng Benninghoven, xe lu Hamm...Hệ thống máy móc thiết bị đồng bộ và hiện đại được đầu tư thể hiện mối quan tâm của doanh nghiệp đến môi trường khi hạn chế lượng khí thải trong vận hành ra môi trường hay giảm thiểu chất lượng sản phẩm không đạt yêu cầu sản xuất.

Về nguồn nhân lực, năm 2024 LIZEN tập trung điều chỉnh chức năng, nhiệm vụ, tập trung xây dựng, đào tạo đội ngũ của các đơn vị phù hợp với định hướng phát triển, nâng cao năng suất lao động.

Về trách nhiệm xã hội: Trong năm vừa qua Công ty cũng đã chủ động, tích cực trong các hoạt động đóng góp vào quỹ học bổng Đại học Thủy lợi, thực hiện công tác xã hội trao quà Tết cho người nghèo xã Ngư Lộc, Thanh Hóa, trao quà cho bà con giáo dân tại xã Mỹ Sở, huyện Văn Giang, tỉnh Hưng Yên, đóng góp vào quỹ chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn mới, trao tặng tỉnh Hoà Bình chi phí xây dựng xoá dột nát 20 căn nhà, trao tặng kinh phí hỗ trợ xây dựng mới 22 căn nhà tại huyện Chi Lăng, tỉnh Lạng Sơn cùng nhiều hoạt động khác thể hiện trách nhiệm với xã hội.

## 2. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- Ban Tổng Giám đốc luôn bám sát các chỉ tiêu kế hoạch, nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT, chủ động triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, tổ chức thực hiện một cách tích cực và kết quả là đã vượt mục tiêu kế hoạch đề ra.
- Ban Tổng Giám đốc đã đề ra nhiều kế hoạch, giải pháp thiết thực nhằm tăng cường công tác quản lý tài chính, kiểm soát chi phí, giao khoán cho các công trường nhằm giảm thiểu chi phí, đảm bảo nguồn vốn và tình hình tài chính phục vụ cho các hoạt động của Công ty.
- Ban Tổng Giám đốc chủ động tổ chức đánh giá khó khăn, thuận lợi trong hoạt động sản xuất kinh doanh hàng quý, chỉ rõ những hạn chế và tồn tại nhằm tìm giải pháp khắc phục.
- Năm 2024, Ban Tổng Giám đốc đẩy mạnh hoạt động chống tham ô hối lộ trong toàn hệ thống, ứng dụng công nghệ trong hoạt động quản lý, kiểm tra. Đây là chủ trương HĐQT ghi nhận và đánh giá cao, đề nghị Ban Tổng Giám đốc phát huy hơn trong việc phát hiện và xử lý các hành vi tiêu cực trong toàn hệ thống Công ty, xây dựng hình ảnh đội ngũ nhân sự có tầm có tâm, nâng cao uy tín của Doanh nghiệp với đối tác, khách hàng, cổ đông.
- Đẩy mạnh công nghệ hoá trong công tác điều hành cũng như trong hoạt động sản xuất kinh doanh.



### 3. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Năm 2025, LIZEN tiếp tục hoạch định chiến lược phát triển dài hạn với 03 (ba) lĩnh vực chính phù hợp với xu thế phát triển chung của tình hình kinh tế - xã hội, bao gồm: Hạ tầng giao thông, Hạ tầng dân dụng – công nghiệp và năng lượng tái tạo, Bất động sản.

Theo đó, LIZEN tập trung:

- ❖ Đối với lĩnh vực cốt lõi trọng tâm xuyên suốt là hạ tầng giao thông, LIZEN sẽ tiếp tục hoàn thiện việc thi công và đưa vào khai thác các dự án trọng điểm trong năm 2025 và đầu năm 2026. Đồng thời, công ty sẽ tiếp tục đấu thầu các dự án đầu tư công, mở rộng việc đầu tư trong lĩnh vực PPP và dự án tư nhân có quy mô lớn. Mục tiêu doanh thu bình quân hàng năm trong lĩnh vực này trên 2.000 tỷ đồng.
- ❖ Quản lý kiểm soát chi phí chặt chẽ, có giải pháp kịp thời đảm bảo hiệu quả theo hoạch định.
- ❖ Thực hiện cơ chế giao khoán đến các Ban điều hành Dự án, thực hiện kiểm soát dòng tiền và quản trị hiệu quả tổng thể.
- ❖ Xây dựng và bồi đắp văn hoá doanh nghiệp, xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý và nhân viên chuyên nghiệp, có các chính sách khuyến khích người lao động gắn bó với Công ty.
- ❖ Chỉ đạo tiếp tục triển khai các giải pháp pháp nâng cao chất lượng công tác quản trị, quản lý điều hành của Công ty và các đơn vị trực thuộc.
- ❖ Đẩy mạnh việc tái cấu trúc Công ty theo định hướng:
  - Ban Tổng Giám đốc: phân quyền, trao quyền cụ thể cho Ban Tổng Giám đốc, nâng cao cơ chế quản lý kiểm soát nhằm tăng cường hoạt động điều hành, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
  - Triển khai đẩy mạnh áp dụng công nghệ trong hoạt động điều hành và hoạt động sản xuất kinh doanh trong toàn hệ thống.
  - Chú trọng vào công tác xây dựng đào tạo nguồn nhân lực chất lượng, phù hợp với văn hóa và chiến lược kinh doanh.

# V. QUẢN TRỊ CÔNG TY 2024



# 1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## 1.1 THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (HĐQT)

Stt	Thành viên	Chức danh	Số lượng cổ phần/ tỷ lệ sở hữu cổ phần	Nắm giữ chứng khoán khác do tổng công ty phát hành	Chức danh quản lý tại đơn vị khác
1	Ông <b>Bùi Dương Hùng</b>	Chủ tịch HĐQT Thành viên HĐQT không điều hành	5.800.052 cp tương ứng 2,97%	Không có	Chức danh quản lý của từng thành viên HĐQT nắm giữ tại các công ty khác (xem thông tin mục Mô hình quản trị).
2	Ông <b>Tăng Quốc Thuộc</b>	Phó Chủ tịch HĐQT Thành viên HĐQT không điều hành	1.232.263 cp tương ứng 0,63%	Không có	
3	Ông <b>Nguyễn Văn Nghĩa</b>	Thành viên HĐQT không điều hành	9.782.506 cp tương ứng 5,01 %	Không có	
4	Ông <b>Phan Ngọc Hiếu</b>	Thành viên độc lập HĐQT Thành viên HĐQT không điều hành	24 cp tương ứng 0%	Không có	
5	Ông <b>Budiman Satrio Sudono Liem</b>	Thành viên độc lập HĐQT Thành viên HĐQT không điều hành	97.915 cp tương ứng 0,05 %	Không có	
6	Ông <b>Dương Kim Ngọc</b>	Thành viên độc lập HĐQT Thành viên HĐQT không điều hành	0 cp tương ứng 0%	Không có	

## 1.2 CÁC TIỂU BAN THUỘC HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- LIZEN thực hiện mô hình quản trị Ủy ban Kiểm toán thuộc HĐQT Công ty. Ủy ban hoạt động theo nhiệm vụ được giao, hỗ trợ hiệu quả cho HĐQT trong công tác giám sát, tổ chức và quản trị thuộc thẩm quyền của HĐQT.
- Ủy ban Kiểm toán tuân thủ đầy đủ các nguyên tắc mà Quy chế hoạt động quy định.

STT	Thành viên Ủy ban Kiểm toán	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên Ủy ban Kiểm toán	Trình độ chuyên môn
1	Ông Phan Ngọc Hiếu	Trưởng ban	01/03/2024	Kỹ sư
2	Ông Nguyễn Văn Nghĩa	Thành viên	26/01/2022	Cử nhân Kinh tế

## 1.3 HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT

Trong năm 2024, Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần LIZEN đã tổ chức các cuộc họp vào các ngày: 29/02/2024, 01/03/2024, 06/03/2024, 19/03/2024, 26/03/2024, 03/04/2024, 03/05/2024, 16/05/2024, 04/07/2024, 03/12/2024.

STT	Thành viên HĐQT	Chức danh	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Bùi Dương Hùng	Chủ tịch	100%	
2	Ông Tăng Quốc Thuộc	Phó Chủ tịch	100%	
3	Ông Budiman Satrio Sudono Liem	Thành viên	70%	Bận công tác
4	Ông Nguyễn Văn Nghĩa	Thành viên	100%	
5	Ông Phan Ngọc Hiếu	Thành viên	100%	
6	Ông Dương Kim Ngọc	Thành viên	100%	

## 1.3 HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT

Nội dung và kết quả các cuộc họp:

ST T	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/ NQ-LIZEN- HĐQT	29/02/2024	Nghị quyết về việc chốt danh sách cổ đông Công ty Cổ phần LIZEN để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.	100%
2	02/ NQ-LIZEN- HĐQT	01/03/2024	Nghị quyết về việc thông qua đầu tư máy móc thiết bị với tổng mức đầu tư được phê duyệt không quá 121,578 tỷ đồng; thông qua chủ trương đầu tư Dự án tuyến cao tốc cửa khẩu Hữu Nghị - Chi Lăng theo hình thức Hợp đồng BOT; điều chỉnh tăng nguồn vốn đầu tư để xây dựng hoàn thiện hệ thống hạ tầng kỹ thuật của Dự án Khu dân cư Long Tân, tỉnh Đồng Nai từ 150 tỷ đồng lên 250 tỷ đồng; chuyển đổi công nợ 122 tỷ đồng mà Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang – Lạng Sơn (“Công ty BOT BGLS”) còn phải thanh toán thành vốn góp tại Công ty BOT BGLS; điều chỉnh tiến độ thực hiện Dự án Khu dân cư đường Lý Thường Kiệt, tỉnh Lâm Đồng thêm 12 tháng tính từ ngày được UBND tỉnh Lâm Đồng ban hành Quyết định cho gia hạn thời gian đưa đất vào sử dụng; thông qua việc nhận chuyển nhượng 23 căn hộ tại Dự án Tòa nhà phức hợp cao tầng, nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại Khu tái định cư Đê Đông tại Quy Nhơn, Bình Định do Công ty Cổ phần Đầu tư và xây dựng Vina2 làm Chủ đầu tư. Nguồn tiền chuyển nhượng từ căn trừ công nợ với Vina2; chấp thuận việc mua lại 45% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Đầu tư năng lượng Tái tạo Licogi 16 Gia Lai (“LCE Gia Lai”) với tổng giá trị mua lại là 75 tỷ đồng, đồng thời tiếp tục tìm kiếm đối tác để chuyển nhượng 100% vốn điều lệ LCE Gia Lai; kiện toàn nhân sự Ủy ban kiểm toán: ông Phan Ngọc Hiếu – Trưởng ban, ông Nguyễn Văn Nghĩa – Thành viên; chủ trương về việc ký kết và thực hiện các giao dịch, hợp đồng với các bên liên quan của Công ty trong năm 2024.	100%

# 1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Nội dung và kết quả các cuộc họp:

ST T	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
3	03/ NQ-LIZEN- HĐQT	01/03/2024	Nghị quyết về việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) năm 2023 theo Nghị quyết số 01/NQ-LIZEN-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2023 của Đại hội đồng cổ đông; ban hành Quy chế phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2023.	100%
4	04/ NQ-LIZEN- HĐQT	06/03/2024	Nghị quyết về việc thông qua danh sách người lao động được tham gia mua cổ phiếu phát hành theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) năm 2023; phương án đảm bảo việc phát hành cổ phiếu ESOP năm 2023 đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu nước ngoài.	100%
5	05/ NQ-LIZEN- HĐQT	26/03/2024	Nghị quyết về việc thông qua sửa đổi, bổ sung Quy chế phát hành theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2023; danh sách người lao động được tham gia mua cổ phiếu phát hành theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2023 trong đó xác định số lượng cổ phiếu được phân phối cụ thể cho từng người lao động.	100%
6	06/ NQ-LIZEN- HĐQT	03/05/2024	Nghị quyết về việc thông qua kết quả phân phối cổ phiếu phát hành theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty năm 2023 (ESOP 2023) trong thời gian từ ngày 10/04/2024 đến ngày 02/05/2024; phương án xử lý số lượng cổ phần ESOP 2023 chưa phân phối hết.	100%
7	07/ NQ-LIZEN- HĐQT	13/05/2024	Nghị quyết về việc bổ nhiệm ông Bành Văn Anh giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách lĩnh vực thi công; miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng đối với ông Nguyễn Văn Việt để nhận nhiệm vụ mới; bổ nhiệm ông Nguyễn Văn Việt giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách lĩnh vực Tài chính Kế toán; bổ nhiệm ông Đỗ Văn Hưởng giữ chức vụ Kế toán trưởng.	100%

# 1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Nội dung và kết quả các cuộc họp:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
8	08/ NQ-LIZEN- HĐQT	16/05/2024	Nghị quyết về việc thông qua chủ trương đầu tư mua sắm máy móc thiết bị thi công phần cầu và bổ sung thiết bị đào, vận chuyển; hoàn thành mua lại 45% vốn điều lệ Công ty CP Đầu tư Năng lượng tái tạo Licogi 16 Gia Lai ("LCE Gia Lai"); thông qua việc chuyển nhượng 100% vốn điều lệ LCE Gia Lai cho 03 Công ty Việt Nam có vốn đầu tư Singapore; về việc góp 20% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng và cử ông Tăng Quốc Thuộc làm người đại diện quản lý phần vốn góp của Công ty tương ứng 20% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng; cử ông Tăng Quốc Thuộc, Phó Chủ tịch HĐQT làm người đại diện quản lý toàn bộ phần vốn góp của Công ty tại Công ty CP BOT Bắc Giang - Lạng Sơn; dừng đầu tư, lên kế hoạch thoái vốn tại Công ty CP Đầu tư tiện ích LICOGI 16 và Dự án Nhà máy nước Đông Nam Quảng Trị của Công ty CP Cấp nước Khu Kinh tế Đông Nam Quảng Trị; cử nhân sự tham gia trực tiếp vai trò điều hành chính tại Công ty Cổ phần BOT 38 để giải quyết các vấn đề tồn đọng hiện tại của Dự án BOT Quốc lộ 38; chủ trương dừng triển khai các thủ tục pháp lý liên quan Dự án Điện mặt trời Chư Ngọc giai đoạn 2 25MWp.	100%
9	09/ NQ-LIZEN- HĐQT	16/05/2024	Nghị quyết về việc thông qua kết quả phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty năm 2023, thông qua việc đăng ký tăng vốn điều lệ của Công ty từ 1.916.411.700.000 đồng lên 1.950.911.700.000 đồng.	100%

# 1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập

- HĐQT có 06 thành viên, trong đó có 03 thành viên độc lập, các thành viên HĐQT đều tham gia tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, xây dựng chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty đại chúng.
- Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức 11 cuộc họp chính. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện tuân thủ quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những quyết định đem lại lợi ích cho Công ty.
- Các vấn đề liên quan đến kế hoạch sản xuất kinh doanh, tài chính, văn hóa doanh nghiệp, mô hình tổ chức trong Công ty đều được thảo luận, kiểm soát chặt chẽ giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc. Đặc biệt hoạt động đầu tư máy móc thiết bị đồng bộ, hiện đại phục vụ thi công cho các dự án trọng điểm đã được HĐQT xem xét, chỉ đạo kịp thời.
- Các thành viên HĐQT cũng tham dự một số cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban Tổng giám đốc. Các quyết định quan trọng của Ban Tổng giám đốc đều được phân tích đánh giá, tham vấn ý kiến từ các thành viên HĐQT nhằm bảo đảm lợi ích của Công ty.
- Các thành viên HĐQT chủ động hỗ trợ, chia sẻ kinh nghiệm, trao đổi đối với Ban Tổng giám đốc về hoạt động quản trị Công ty.

## Hoạt động của Ủy ban kiểm toán trong HĐQT

STT	Thành viên Ủy ban Kiểm toán	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ông Phan Ngọc Hiếu	2	100%	100%	
2	Ông Nguyễn Văn Nghĩa	2	100%	100%	

## 1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Nội dung các cuộc họp: Tập trung rà soát, đánh giá giao dịch với người liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT; đánh giá kết quả giám sát và thông qua chương trình hoạt động của ủy ban kiểm toán.
- Ủy ban kiểm toán hoạt động theo nhiệm vụ được giao, hỗ trợ hiệu quả cho HĐQT trong công tác giám sát, tổ chức và quản trị thuộc thẩm quyền của HĐQT.
- Ủy ban kiểm toán luôn phối hợp chặt chẽ và hỗ trợ hiệu quả đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác.

Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên HĐQT tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: không có.

## 2. ỦY BAN KIỂM TOÁN

Cơ cấu của UBKT gồm hai thành viên:

- Ông **Phan Ngọc Hiếu** – Thành viên độc lập HĐQT, Trưởng ban Ủy ban Kiểm toán (xem nội dung I)
- Ông **Nguyễn Văn Nghĩa** – Thành viên HĐQT, Thành viên Ủy ban Kiểm toán (xem nội dung I)

### 3. CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BAN GIÁM ĐỐC VÀ ỦY BAN KIỂM TOÁN

#### 3.1. LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

<b>1. Thù lao HĐQT</b>	<b>4.570.400.000</b>
+ Ông <b>Bùi Dương Hùng</b> - Chủ tịch HĐQT	2.001.400.000
+ Ông <b>Tăng Quốc Thuộc</b> - Phó Chủ tịch HĐQT	1.849.000.000
+ Ông <b>Nguyễn Văn Nghĩa</b> - Thành viên HĐQT	180.000.000
+ Ông <b>Phan Ngọc Hiếu</b> - Thành viên HĐQT	180.000.000
+ Ông <b>Dương Kim Ngọc</b> - Thành viên HĐQT	180.000.000
+ Ông <b>Budiman Satrio Sudono Liem</b> – Thành viên HĐQT	180.000.000
<b>2. Ngân sách hoạt động cho HĐQT, người quản trị Công ty, ban thư ký</b>	<b>456.531.000</b>
<b>3. Lương thưởng Ban Tổng Giám đốc</b>	<b>6.992.000.000</b>
+ Tổng Giám đốc - Ông <b>Cao Ngọc Phương</b>	1.920.000.000
+ Các thành viên khác của Ban Tổng Giám đốc	5.072.000.000
<b>Tổng</b>	<b>12.018.931.000</b>

Đơn vị tính: đồng

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
I	<b>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>				
1	<b>Ông BÙI DƯƠNG HÙNG</b>	Chủ tịch HĐQT	5.800.052	2,97%	
1.1	Ông Bùi Đình Cẩn		-	-	Cha
1.2	Bà Nguyễn Thị Nga		-	-	Vợ
1.3	Bà Bùi Hà Thanh		-	-	Con
1.4	Bà Bùi Phương Thanh		-	-	Con
1.5	Ông Bùi Đình Sơn		-	-	Em
1.6	Bà Bùi Thị Hương		-	-	Em
1.7	Bà Bùi Thị Tuyết		-	-	Em
1.8	Ông Bùi Văn Sinh		-	-	Em
1.9	Bà Bùi Thị Mai		-	-	Em
1.10	Công ty Cổ phần Đầu tư Năng lượng tái tạo LICOGI 16		-	-	Tổ chức có liên quan
1.11	Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng LIZEN		-	-	Tổ chức có liên quan
1.12	Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang – Lạng Sơn		-	-	Không còn là Tổ chức có liên quan từ ngày 16/05/2024

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
2	<b>Ông TĂNG QUỐC THUỘC</b>	Phó Chủ tịch HĐQT	1.232.263	0,63%	
2.1	Ông Tăng Văn Đặng		-	-	Cha
2.2	Bà Huỳnh Phương Ngọc		-	-	Vợ
2.3	Bà Tăng Ngọc Lam Anh		-	-	Con
2.4	Bà Tăng Ngọc Bảo Anh		-	-	Con
2.5	Bà Tăng Tuyết Nhung		-	-	Chị
2.6	Bà Tăng Tuyết Thu		-	-	Chị
2.7	Ông Tăng Quốc Trung		-	-	Em
2.8	Công ty Cổ phần Bất động sản LIZEN		-	-	Tổ chức có liên quan
2.9	Công ty Cổ phần Đầu tư Năng lượng tái tạo LICOGI 16		-	-	Không còn là Tổ chức có liên quan từ ngày 03/05/2024.
2.10	Công ty Cổ phần Đầu tư Tiện ích LICOGI 16		-	-	Tổ chức có liên quan

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
2	<b>Ông TĂNG QUỐC THUỘC</b>	Phó Chủ tịch HĐQT	1.232.263	0,63%	
2.11	Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng LIZEN		-	-	Không còn là Tổ chức có liên quan từ ngày 03/05/2024.
2.12	Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang – Lạng Sơn – Hữu Nghị				Tổ chức có liên quan
2.13	Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang – Lạng Sơn				Tổ chức có liên quan từ ngày 16/5/2024
2.14	Công ty Cổ phần Cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng		-	-	Tổ chức có liên quan từ ngày 16/5/2024
2.15	Công ty TNHH Xây dựng và Thương mại 12		-	-	Tổ chức có liên quan

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
<b>3</b>	<b>Ông NGUYỄN VĂN NGHĨA</b>	Thành viên HĐQT	9.782.506	5,1%	
3.1	Bà Phạm Thị Hồng Nhung		-	-	Vợ
3.2	Ông Nguyễn Minh Tuấn		-	-	Con
3.3	Bà Nguyễn Thị Hợp		-	-	Chị
3.4	Bà Nguyễn Thị Hải		-	-	Chị
3.5	Bà Nguyễn Thị Tình		-	-	Em
3.6	Bà Nguyễn Thị Kim Thanh		-	-	Em
3.7	Ông Nguyễn Văn Tâm		-	-	Em
3.8	Công ty TNHH Thương mại Xây dựng Vận tải Thanh Long		-	-	Tổ chức liên quan
3.9	Công ty Cổ phần Cơ khí Xây dựng Amecc		-	-	Tổ chức liên quan

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
4	<b>Ông PHAN NGỌC HIẾU</b>	Thành viên HĐQT	24	0,00%	
4.1	Ông Phan Ngọc Diệm		-	-	Cha
4.2	Bà Nguyễn Thị An		-	-	Mẹ
4.3	Bà Nguyễn Thị Thanh Mai		-	-	Vợ
4.4	Ông Phan Trọng Duy		-	-	Con
4.5	Ông Phan Minh Đăng		-	-	Con
4.6	Ông Phan Minh Đức		-	-	Con
4.7	Bà Phan Ngọc Thảo		-	-	Em
4.8	Công ty Cổ phần Cơ khí Xây dựng Thương mại Đại Dũng		-	-	Tổ chức có liên quan
4.9	Công ty Cổ phần Đầu tư Năng lượng tái tạo LICOGI 16		-	-	Tổ chức có liên quan
4.10	Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam		-	-	Tổ chức có liên quan
4.11	Công ty Cổ phần Cơ điện Miền Trung		-	-	Tổ chức có liên quan

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
<b>5</b>	<b>Ông BUDIMAN SATRIO SUDONO LIEM</b>	Thành viên HĐQT	97.915	0,05%	
5.1	Bà Lie Dhamadinna Swan Tju		-	-	Vợ
5.2	Bà Nadya Putri Amalia Sudono		-	-	Con
5.3	Ông Christopher Putra Dharma Sudono		-	-	Con
<b>6</b>	<b>Ông DƯƠNG KIM NGỌC</b>	Thành viên HĐQT	-	-	
6.1	Bà Quách Thị Mai Anh		-	-	Vợ
6.2	Bà Dương Phương Mai		-	-	Con gái
6.3	Ông Nguyễn Trung Thu Linh		-	-	Con rể
6.4	Ông Dương Đức Huy		-	-	Con trai
6.5	Bà Dương Thị Minh Châu		-	-	Chị ruột
6.6	Ông Lê Công Lương		-	-	Anh rể
6.7	Bà Dương Thị Bích Nguyên		-	-	Chị ruột
6.8	Ông Tạ Văn Thức		-	-	Anh rể
6.9	Ông Quách Văn Ngự		-	-	Bố vợ (Đã mất)
6.10	Bà Quách Thị Khang		-	-	Mẹ vợ

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
II	<b>BAN TỔNG GIÁM ĐỐC</b>				
1	<b>Ông CAO NGỌC PHƯƠNG</b>	Tổng Giám đốc	307.700	0,16%	
1.1	Ông Cao Văn Dũng		-	-	Cha
1.2	Bà Trần Thị Diễm		-	-	Mẹ
1.3	Bà Lê Thị Út		-	-	Mẹ vợ
1.4	Bà Nguyễn Thị Thủy		-	-	Vợ
1.5	Bà Cao Nguyễn Bảo Quyên		-	-	Con
1.6	Ông Cao Quý Hải		-	-	Con
1.7	Bà Cao Thị Ái Xuân		-	-	Chị
1.8	Bà Cao Thị Ái Thanh		-	-	Em
1.9	Bà Cao Thị Ái Châu		-	-	Em
1.10	Ông Cao Ngọc Trung		-	-	Em
1.11	Công ty Cổ phần Điện mặt trời Chư Ngọc		-	-	Tổ chức có liên quan
1.12	Công ty Cổ phần Đầu tư Năng lượng tái tạo LICOGI 16		-	-	Tổ chức có liên quan

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
2	<b>Bà LÊ THỊ PHƯƠNG NAM</b>	Phó Tổng Giám đốc, Người được UQ CBTT; Người quản trị công ty	497.900	0.25%	
2.1	Ông Lê Thọ Kia		-	-	Cha
2.2	Bà Nguyễn Thị Thời		-	-	Mẹ
2.3	Ông Phạm Nam Anh		-	-	Con
2.4	Bà Phạm Lê Anh Thy		-	-	Con
2.5	Ông Lê Thọ Sinh		-	-	Anh
2.6	Ông Lê Thọ Viên		-	-	Anh
2.7	Ông Lê Thọ Việt		-	-	Anh
2.8	Công ty CP Bất động sản LIZEN		-	-	Không còn là Tổ chức có liên quan từ ngày 02/07/2024

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
3	<b>Ông PHÍ NGỌC ANH</b>	Phó Tổng Giám đốc	107.307	0,06%	
3.1	<i>Ông Phí Ngọc Bái</i>		-	-	<i>Cha</i>
3.2	<i>Bà Trịnh Thị Bé</i>		-	-	<i>Mẹ</i>
3.3	<i>Bà Phan Thị Vân Anh</i>		-	-	<i>Vợ</i>
3.4	<i>Ông Phí Gia Bảo</i>		-	-	<i>Con</i>
3.5	<i>Ông Phí Ngọc Gia An</i>		-	-	<i>Con</i>
3.6	<i>Bà Phí Thị Hồng Yến</i>		-	-	<i>Em</i>
3.7	<i>Bà Phí Thị Khánh Uyên</i>		-	-	<i>Em</i>
3.8	<i>Bà Phí Ngọc Khanh</i>		-	-	<i>Em</i>
3.9	<i>Bà Phí Thị Bình</i>		-	-	<i>Em</i>
3.10	<i>Ông Phí Ngọc Thanh</i>		-	-	<i>Em</i>
3.11	<i>Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang – Lạng Sơn – Hữu Nghị</i>		-	-	<i>Tổ chức có liên quan</i>

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
4	<b>Ông NGUYỄN VĂN VIỆT</b>	Phó Tổng Giám đốc	516.948	0.26%	Bổ nhiệm ngày 13/05/2024
4.1	Bà Phan Thị Rang		-	-	Mẹ
4.2	Bà Nguyễn Thị Hồng Lý		-	-	Vợ
4.3	Bà Nguyễn Bích Phong		-	-	Con
4.4	Ông Nguyễn Phúc Thịnh		-	-	Con
4.5	Bà Nguyễn Kim Loan		-	-	Chị
4.6	Bà Nguyễn Kim Phượng		-	-	Chị
4.7	Ông Nguyễn Văn Phương		-	-	Anh
4.8	Bà Nguyễn Kim Lan		-	-	Chị
4.9	Ông Nguyễn Văn Trung		-	-	Anh
4.10	Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng LIZEN		-	-	Tổ chức có liên quan
4.11	Công ty Cổ phần Bất động sản LIZEN		-	-	Tổ chức có liên quan
4.12	Công ty TNHH Xây dựng và Thương mại 12		-	-	Tổ chức có liên quan

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
<b>5</b>	<b>Ông BÀNH VĂN ANH</b>	Phó Tổng Giám đốc	55.560	0.03%	Bổ nhiệm ngày 13/05/2024
5.1	Ông Bành Chí Công		-	-	Cha
5.2	Bà Nguyễn Thị Trường		-	-	Mẹ
5.3	Bà Vũ Thị Khi		-	-	Vợ
5.4	Bà Bành Vũ Anh Ngọc		-	-	Con
5.5	Ông Bành Vũ Huy Hoàng		-	-	Con
5.6	Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng LIZEN		-	-	Tổ chức có liên quan
<b>III</b>	<b>KẾ TOÁN TRƯỞNG</b>				
<b>1</b>	<b>Ông NGUYỄN VĂN VIỆT</b>	Kế toán trưởng	387.248	0.20%	Miễn nhiệm ngày 13/05/2024 (Xem 4. II Ban Tổng Giám đốc)

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.1 Cổ phiếu nắm giữ của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

STT	Họ tên	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
III	<b>KẾ TOÁN TRƯỞNG</b>				
2	<b>Ông ĐỖ VĂN HƯỞNG</b>	Kế toán trưởng	16.600	0.01%	Bổ nhiệm ngày 13/05/2024
2.1	Bà Thái Thị Thanh Mai		-	-	Vợ
2.2	Ông Đỗ Văn Hân		-	-	Cha ruột
2.3	Bà Đàm Thị Nhàn		-	-	Mẹ ruột
2.4	Bà Đỗ Thanh Huyền		-	-	Em gái
2.5	Ông Nguyễn Tuấn Anh		-	-	Em rể
2.6	Ông Thái Văn Tấn		-	-	Cha vợ
2.7	Bà Nguyễn Thị Mười Hai		-	-	Mẹ vợ
2.8	Công ty Cổ phần Bất động sản LIZEN		-	-	Không còn là Tổ chức có liên quan từ ngày 05/12/2024

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.2 Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của Công ty

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Ông Cao Ngọc Phương	Người nội bộ	221.100	0,12%	307.700	0,16%	Tăng tỷ lệ nắm giữ
2	Bà Lê Thị Phương Nam	Người nội bộ	374.000	0,20%	497.900	0,25%	Tăng tỷ lệ nắm giữ
3	Ông Phí Ngọc Anh	Người nội bộ	28.807	0,02%	107.307	0,06%	Tăng tỷ lệ nắm giữ
4	Ông Nguyễn Văn Việt	Người nội bộ	387.248	0,20%	516.948	0,26%	Tăng tỷ lệ nắm giữ

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

❖ Những giao dịch trọng yếu của Công ty với các bên liên quan trong năm nay và năm trước bao gồm (đơn vị: đồng)

Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Năm nay	Năm trước
Công ty CP BOT Bắc Giang - Lạng Sơn - Hữu Nghị	Hoàn vốn góp	16.227.600.000	125.750.000.000
Công ty CP Bất Động Sản LIZEN	Hoàn vốn góp	114.000.000.000	-
Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn	Góp vốn	149.142.000.000	-
Công ty CP Cao tốc Hữu Nghị Chi Lăng	Góp vốn	17.663.597.603	-

❖ Vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm, các khoản phải thu và phải trả các bên liên quan như sau (đơn vị: đồng):

Phải thu ngắn hạn của khách hàng			
Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn	Cung cấp dịch vụ xây dựng	513.786.718	135.925.322.916
Công ty CN NLSH Phương Đông	Cung cấp dịch vụ xây dựng	11.878.702.365	11.878.702.365
Công ty CP Cao Tốc Hữu Nghị - Chi Lăng	Cung cấp dịch vụ xây dựng	40.776.177.279	-
Ông Phí Ngọc Anh	Chuyển nhượng vốn	100.000.000	100.000.000

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

❖ Vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm, các khoản phải thu và phải trả các bên liên quan như sau (đơn vị: đồng):

Phải thu ngắn hạn của khách hàng			
Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty Cổ phần BOO Nhà máy Nước Phú Ninh	Cung cấp dịch vụ xây dựng	79.642.152.583	79.642.152.583
Công ty Cổ Phần BOT 38	Cung cấp dịch vụ xây dựng	28.293.236.718	28.293.236.718
Công ty TNHH XDTM 12	Cung cấp dịch vụ xây dựng	68.783.609.343	-
Công ty CP Đầu Tư Hạ Tầng LIZEN	Cung cấp dịch vụ xây dựng	38.979.996.465	38.979.996.465
Công ty CP Đầu Tư NLTT LICOGI 16	Cung cấp dịch vụ xây dựng	11.130.090.545	15.503.259.182

Trả trước cho người bán ngắn hạn			
Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty CN NLSH Phương Đông	Mua dịch vụ xây dựng	386.145.312	386.145.312
Công ty TNHH XDTM 12	Mua dịch vụ xây dựng	21.754.485.670	21.754.485.670
Công ty CP Đầu Tư Hạ Tầng LIZEN	Mua dịch vụ xây dựng	18.451.214.025	14.571.657.025
Công ty CP Đầu Tư NLTT LICOGI 16	Mua dịch vụ xây dựng	22.081.602.519	18.385.916.238

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

❖ Vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm, các khoản phải thu và phải trả các bên liên quan như sau (đơn vị: đồng):

Phải thu về cho vay ngắn hạn			
Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty CP Đầu Tư Hạ Tầng LIZEN	Cho vay	14.356.779.364	4.839.993.444
Công ty CP Đầu Tư NLTT LICOGI 16	Cho vay	-	4.113.243.627
Công ty CP Bất động sản Lizen	Cho vay	14.369.511.293	8.316.972.059

Phải thu ngắn hạn khác			
Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty CP Cao Tốc Hữu Nghị - Chi Lăng	Phải thu khác	2.000.000.000	-
Công ty CP Đầu Tư Hạ Tầng LIZEN	Lãi cho vay	968.544.888	34.695.811
Công ty CP Đầu Tư NLTT LICOGI 16	Lãi cho vay	-	28.092.491
Công ty CP Bất động sản Lizen	Lãi cho vay	1.537.889.396	388.904.322

Phải trả cho người bán ngắn hạn			
Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty TNHH XDTM 12	Mua dịch vụ xây dựng	1.079.393.078	884.993.078
Công ty CP Đầu Tư Hạ Tầng LIZEN	Mua dịch vụ xây dựng	50.707.903.289	45.053.122.909
Công ty CP Đầu Tư NLTT LICOGI 16	Mua dịch vụ xây dựng	79.118.535.940	53.038.656.971

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

❖ Vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm, các khoản phải thu và phải trả các bên liên quan như sau (đơn vị: đồng):

Người mua trả trước tiền			
Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty CP Cao Tốc Hữu Nghị - Chi Lăng	Cung cấp dịch vụ xây dựng	4.683.763.914	-
Công ty TNHH XDTM 12	Cung cấp dịch vụ xây dựng	82.087.742.140	34.420.551.184
Công ty CP Đầu Tư NLTT LICOGI 16	Cung cấp dịch vụ xây dựng	1.495.538.329	4.884.740.165
Công ty Cổ phần Điện mặt trời Chư Ngọc	Cung cấp dịch vụ xây dựng	74.400.000.000	74.400.000.000

Phải trả khác ngắn hạn			
Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty CP Đầu Tư NLTT LICOGI 16	Lãi đi vay	1.151.546.222	1.053.483.016
Công ty CP Đầu tư Tiện ích Licogi 16	Lãi đi vay	12.589.130.285	10.065.753.576
Công ty Cổ phần Điện mặt trời Chư Ngọc	Lãi đi vay	4.068.951.233	2.528.582.575

Phải trả cho vay ngắn hạn			
Bên liên quan	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Công ty Cổ Phần BOT 38	Gốc đi vay	5.520.471.271	5.520.471.271
Công ty CP Đầu Tư NLTT LICOGI 16	Gốc đi vay	85.300.616	19.101.153.975
Công ty CP Đầu tư Tiện ích Licogi 16	Gốc đi vay	50.180.000.000	50.500.000.000
Công ty Cổ phần Điện mặt trời Chư Ngọc	Gốc đi vay	48.005.000.000	48.005.000.000

## 3.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU NGƯỜI NỘI BỘ

### 3.2.2 Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

- Các quy định quản trị công ty về vai trò, quyền, nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc được tuân thủ tốt.
- Công ty tiếp tục hoàn thiện quản trị công ty để có thể đáp ứng đầy đủ quản trị công ty theo tiêu chuẩn CG Code.
- Các nghị quyết của HĐQT được 100% thành viên tham gia dự họp thông qua. HĐQT làm việc đúng theo nguyên tắc tập thể, các thành viên HĐQT chịu trách nhiệm cá nhân về phần việc của mình và cùng chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ, trước pháp luật về các nghị quyết, quyết định của HĐQT đối với sự phát triển của Công ty.
- Tách bạch chức năng Chủ tịch HĐQT và TGD. HĐQT giao trách nhiệm cho TGD tổ chức, điều hành thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT.
- Công ty có công bố chi tiết liên lạc của cán bộ phụ trách quan hệ cổ đông/ quan hệ nhà đầu tư là cầu nối liên lạc, có thể kịp thời tiếp nhận thông tin, thắc mắc và phản hồi cho nhà đầu tư quan tâm tình hình hoạt động của Công ty.
- Tiếp tục tăng cường hoạt động của Ủy ban kiểm toán trực thuộc HĐQT để tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị công ty.



# VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2024



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

Ban Điều hành Công ty Cổ phần Lizen đệ trình Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính hợp nhất gồm Công ty mẹ là Công ty Cổ phần Lizen và 06 công ty con là Công ty CP Đầu tư Năng lượng Tài tạo Licogi 16, Công ty TNHH Xây dựng và Thương mại 12, Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Lizen, Công ty Cổ phần Đầu tư Tiện ích Licogi 16, Công ty CP Bất động sản Lizen và Công ty Cổ phần Điện mặt trời Chư Ngọc (sau đây gọi tắt là "Tập đoàn") cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 đã được kiểm toán của Tập đoàn.

### Khái quát chung về Tập đoàn

Công ty Cổ phần Lizen hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0302310209 đăng ký lần đầu ngày 02 tháng 6 năm 2006, đăng ký thay đổi lần thứ 27 ngày 07 tháng 01 năm 2025 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hồ Chí Minh cấp.

Hiện nay Công ty đang đăng ký giao dịch cổ phiếu tại Sở Giao dịch chứng khoán Tp.HCM.

Mã chứng khoán : LCG

Vốn điều lệ : 1.950.911.700.000 VND.

### Trụ sở chính hoạt động

Địa chỉ : 24A Phan Đăng Lưu, Phường 7, Quận Bình Thạnh, Tp.HCM.

Điện thoại : + 84-(028) 38411375

Fax : + 84-(028) 38411376

Hội đồng quản trị của Công ty trong năm và cho đến thời điểm lập Báo cáo này bao gồm:

Họ và tên	Chức vụ
Ông Bùi Dương Hùng	Chủ tịch
Ông Tăng Quốc Thuộc	Phó Chủ tịch
Ông Budiman Satrio Sudono Liem	Thành viên
Ông Phan Ngọc Hiếu	Thành viên
Ông Dương Kim Ngọc	Thành viên
Ông Nguyễn Văn Nghĩa	Thành viên

Ban Điều hành của Công ty trong năm và cho đến thời điểm lập Báo cáo này bao gồm:

Họ và tên	Chức vụ	Bổ nhiệm	Miễn nhiệm
Ông Cao Ngọc Phương	Tổng Giám đốc		
Ông Phí Ngọc Anh	Phó Tổng Giám đốc		
Bà Lê Thị Phương Nam	Phó Tổng Giám đốc		
Ông Bành Văn Anh	Phó Tổng Giám đốc	13/05/2024	
Ông Nguyễn Văn Việt	Phó Tổng Giám đốc	13/05/2024	
Ông Đỗ Văn Hường	Kế toán trưởng	13/05/2024	
Ông Nguyễn Văn Việt	Kế toán trưởng		13/05/2024

### Đại diện theo pháp luật

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong năm và cho đến thời điểm lập báo cáo này là Ông Cao Ngọc Phương – Tổng Giám đốc Công ty

### Kiểm toán viên

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt - **VIETVALUES** được chỉ định thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 của Tập đoàn. Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt - **VIETVALUES** bày tỏ nguyện vọng tiếp tục được chỉ định là kiểm toán viên độc lập của Tập đoàn.

### Phê duyệt các Báo cáo tài chính

Ban Điều hành phê duyệt Báo cáo tài chính hợp nhất đính kèm. Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và các luồng lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2025.



CAO NGỌC PHƯƠNG  
Tổng Giám đốc

Số: 2282/25/BCKT/AUD-VVALUES

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: CÁC CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH  
CÔNG TY CỔ PHẦN LIZEN**

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty mẹ là Công ty Cổ phần Lizen và 06 công ty con là Công ty CP Đầu tư Năng lượng Tái tạo Licogi 16, Công ty TNHH Xây dựng và Thương mại 12, Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Lizen, Công ty Cổ phần Đầu tư Tiện ích Licogi 16, Công ty CP Bất động sản Lizen và Công ty Cổ phần Điện mặt trời Chư Ngọc (sau đây gọi tắt là "Tập đoàn"), được lập ngày 31 tháng 3 năm 2025, từ trang 09 đến trang 73, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

### Trách nhiệm của Ban Điều hành

Ban Điều hành Công ty chịu trách nhiệm lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất giữa niên độ theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất giữa niên độ và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Điều hành xác định là cần thiết để đảm bảo việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất giữa niên độ không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Điều hành cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Báo cáo kiểm toán (tiếp theo)

**VIETVALUES**

### Ý kiến của kiểm toán viên

Theo ý kiến chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn (gồm Công ty mẹ là Công ty Cổ phần Lizen và 06 công ty con là Công ty CP Đầu tư Năng lượng Tái tạo Licogi 16, Công ty TNHH Xây dựng và Thương mại 12, Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Lizen, Công ty Cổ phần Đầu tư Tiện ích Licogi 16, Công ty CP Bất động sản Lizen và Công ty Cổ phần Điện mặt trời Chư Ngọc) tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

### Vấn đề khác

Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Lizen cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 đã được Doanh nghiệp kiểm toán khác kiểm toán và đưa ra ý kiến kiểm toán chấp nhận toàn phần về Báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty tại ngày 26 tháng 3 năm 2024.

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2025.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt - **VIETVALUES**



**Ths. Huỳnh Trúc Lâm – Phó Tổng Giám đốc**  
Giấy CNĐKHN kiểm toán số 1523-2023-071-1  
Chữ ký được ủy quyền



**Nguyễn Thị Bích Diễm - Kiểm toán viên**  
Giấy CNĐKHN kiểm toán số 4721-2024-071-1

### Nơi nhận:

- Như trên.
- Lưu **VIETVALUES**.

2025  
CỔ ĐÔNG  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
BAN ĐIỀU HÀNH

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT**  
 Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

ĐVT: VND

Mã số	TÀI SẢN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
1	2	3	4	5
100	<b>A- TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>		4.607.206.287.431	4.819.620.232.177
110	I. Tiền và các khoản tương đương tiền	V.1	359.580.486.996	731.958.407.866
111	1. Tiền		265.060.486.996	484.938.407.866
112	2. Các khoản tương đương tiền		94.520.000.000	247.020.000.000
120	II. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn		10.963.391.109	31.180.996.609
123	1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	V.2a	10.963.391.109	31.180.996.609
130	III. Các khoản phải thu ngắn hạn		2.120.334.636.642	2.539.669.747.705
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	V.3	1.587.779.483.361	1.801.750.795.674
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	V.4	389.040.799.745	433.716.854.313
135	3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	V.5	35.302.418.391	69.927.385.693
136	4. Phải thu ngắn hạn khác	V.6a	358.493.556.207	386.500.294.905
137	5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	V.7	(250.281.621.062)	(152.225.582.880)
140	IV. Hàng tồn kho	V.8	2.055.564.927.611	1.467.488.974.976
141	1. Hàng tồn kho		2.055.564.927.611	1.491.707.393.429
149	2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho		-	(24.218.418.453)
150	V. Tài sản ngắn hạn khác		60.762.845.073	49.322.105.021
151	1. Chi phí trả trước ngắn hạn	V.9a	33.537.157	1.689.887.093
152	2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ		57.848.934.766	44.619.950.064
153	3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	V.18	2.880.373.150	3.012.267.864
200	<b>B- TÀI SẢN DÀI HẠN</b>		1.412.659.584.797	1.159.515.119.038
210	I. Các khoản phải thu dài hạn		73.133.989.198	53.004.177.232
216	1. Phải thu dài hạn khác	V.6b	73.133.989.198	53.004.177.232
220	II. Tài sản cố định		447.185.433.687	387.393.580.722
221	1. Tài sản cố định hữu hình	V.10	91.862.612.598	130.598.375.532
222	- Nguyên giá		564.611.142.652	550.976.832.692
223	- Giá trị hao mòn lũy kế		(472.748.530.054)	(420.378.457.160)
224	2. Tài sản cố định thuê tài chính	V.11	355.322.821.089	256.795.205.190
225	- Nguyên giá		522.281.316.906	347.089.146.333
226	- Giá trị hao mòn lũy kế		(166.958.495.817)	(90.293.941.143)
227	3. Tài sản cố định vô hình	V.12	-	-
228	- Nguyên giá		10.254.240.000	10.254.240.000
229	- Giá trị hao mòn lũy kế		(10.254.240.000)	(10.254.240.000)
230	III. Bất động sản đầu tư		-	-
240	IV. Tài sản dở dang dài hạn		76.436.566.161	76.421.371.547
242	1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	V.13	76.436.566.161	76.421.371.547
250	IV. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	V.2c	738.200.691.837	577.633.246.013
251	1. Đầu tư vào công ty con		-	-
252	2. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết		627.144.211.261	96.321.963.939
253	3. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		107.111.760.000	485.558.790.000
254	4. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn		(7.655.279.424)	(6.147.507.926)
255	5. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn		11.600.000.000	1.900.000.000
260	V. Tài sản dài hạn khác		77.702.903.914	65.062.743.524
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	V.9b	27.162.028.956	27.088.596.916
262	2. Tài sản thuê thu nhập hoãn lại	V.14	47.773.053.452	33.792.969.437
269	3. Lợi thế thương mại	V.15	2.767.821.506	4.181.177.171
270	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>		<b>6.019.865.872.228</b>	<b>5.979.135.351.215</b>

Mã số	NGUỒN VỐN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
1	2	3	4	5
300	<b>A- NỢ PHẢI TRẢ</b>		3.428.754.039.476	3.440.931.178.627
310	I. Nợ ngắn hạn		3.255.522.223.771	3.287.661.160.726
311	1. Phải trả người bán ngắn hạn	V.16	757.880.324.782	711.665.399.582
312	2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	V.17	979.281.040.433	1.336.424.008.639
313	3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	V.18	78.530.630.956	43.801.216.454
314	4. Phải trả người lao động	V.19	41.715.306.444	19.699.053.128
315	5. Chi phí phải trả ngắn hạn	V.20	307.733.609.949	393.592.105.171
318	6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	V.21	1.114.940.107	-
319	7. Phải trả ngắn hạn khác	V.22a	192.605.749.957	203.840.452.585
320	8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	V.23a	838.399.109.170	519.757.921.742
321	9. Dự phòng phải trả ngắn hạn	V.24	206.304.500	-
322	10. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	V.25	58.055.207.473	58.881.003.425
330	II. Nợ dài hạn		173.231.815.705	153.270.017.901
337	1. Phải trả dài hạn khác	V.22b	823.000.000	1.123.000.000
338	2. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	V.23b	170.874.282.121	151.904.397.901
341	3. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	V.26	1.534.533.584	-
342	4. Dự phòng phải trả dài hạn		-	242.620.000
400	<b>B- NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>		2.591.111.832.752	2.538.204.172.588
410	I. Vốn chủ sở hữu	V.27	2.591.111.832.752	2.538.204.172.588
411	1. Vốn góp của chủ sở hữu		1.950.911.700.000	1.916.411.700.000
411a	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết		1.950.911.700.000	1.916.411.700.000
411b	- Cổ phiếu ưu đãi		-	-
412	2. Thặng dư vốn cổ phần		93.475.603.494	93.686.603.494
415	3. Cổ phiếu quỹ		(18.771.380.000)	(18.771.380.000)
418	4. Quỹ đầu tư phát triển		119.204.302.363	119.204.302.363
421	5. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		407.580.237.028	387.832.217.838
421a	- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước		286.106.070.776	284.217.596.589
421b	- LNST chưa phân phối kỳ này		121.474.166.252	103.614.621.249
429	6. Lợi ích cổ đông không kiểm soát		38.711.369.867	39.840.728.893
430	II. Nguồn kinh phí và quỹ khác		-	-
440	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>		<b>6.019.865.872.228</b>	<b>5.979.135.351.215</b>

Người lập biểu

PHAN ANH HUY

Kế toán trưởng

ĐỖ VĂN HƯƠNG

TP. HCM, ngày 31 tháng 3 năm 2025

Thống Giám đốc

CAO NGỌC PHƯƠNG

## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

DVT: VND

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
1	2	3	4	5
01	1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	VI.1	2.817.129.128.166	2.007.948.933.386
03	2. Các khoản giảm trừ doanh thu		-	-
10	3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ		2.817.129.128.166	2.007.948.933.386
11	4. Giá vốn hàng bán	VI.2	2.473.270.542.271	1.722.779.557.756
20	5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		343.858.585.895	285.169.375.630
21	6. Doanh thu hoạt động tài chính	VI.3	34.461.392.043	13.876.314.857
22	7. Chi phí tài chính	VI.4	67.211.468.217	57.534.267.460
23	- Trong đó: Chi phí lãi vay		62.090.287.731	50.643.242.852
24	8. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên doanh, liên kết		5.628.781.261	(488.036.061)
25	9. Chi phí bán hàng		-	-
26	10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	VI.5	158.344.329.644	107.336.396.420
30	11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		158.392.961.338	133.686.990.546
31	12. Thu nhập khác	VI.6	2.635.710.143	6.538.712.976
32	13. Chi phí khác	VI.7	2.730.435.311	4.902.160.517
40	14. Lợi nhuận khác		(94.725.168)	1.636.552.459
50	15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế		158.298.236.170	135.323.543.005
51	16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	VI.8	50.310.469.463	40.707.085.842
52	17. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	VI.9	(12.465.287.942)	(6.953.333.330)
60	18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp		120.453.054.649	101.569.790.493
61	19. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ		121.474.166.252	103.614.621.249
62	20. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát		(1.021.111.603)	(2.044.830.756)
70	21. Lãi cơ bản trên cổ phiếu (*)	VI.10a	603	519
71	22. Lãi suy giảm trên cổ phiếu (*)	VI.10b	603	519

Người lập biểu

PHAN ANH HUY

Kế toán trưởng

ĐỖ VĂN HƯƠNG

TP. HCM, ngày 31 tháng 3 năm 2025



CAO NGỌC PHƯƠNG

## BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

(Theo phương pháp gián tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

DVT: VND

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
1	2	3	4	5
	<b>I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỬ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH</b>			
01	1. Lợi nhuận trước thuế		158.298.236.170	135.323.543.005
02	2. Điều chỉnh các khoản		266.050.982.483	208.341.105.544
03	- Khấu hao tài sản cố định và BĐSĐT	V.10-11	129.034.627.568	108.792.441.773
04	- Các khoản dự phòng	V.2-8	80.635.256.139	61.427.844.735
	- Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ		62.109.880	(2.539.329.858)
05	- Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư		(5.771.298.835)	(9.983.093.958)
06	- Chi phí lãi vay	VI.4	62.090.287.731	50.643.242.852
07	- Các khoản điều chỉnh khác		-	-
08	3. Lợi nhuận kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động		424.349.218.653	343.664.648.549
09	- Tăng, giảm các khoản phải thu		(580.297.729.396)	(60.210.673.378)
10	- Tăng, giảm hàng tồn kho	V.8	(621.833.076.138)	(126.979.165.018)
11	- Tăng, giảm các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập phải nộp)		318.236.905.449	678.033.780.446
12	- Tăng, giảm chi phí trả trước	V.9	1.588.525.042	(28.393.099.082)
13	- Tăng, giảm chứng khoán kinh doanh		-	-
14	- Tiền lãi vay đã trả	V.20	(59.731.580.423)	(50.910.411.256)
15	- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	V.18	(16.120.126.320)	(25.688.937.021)
16	- Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh		-	-
17	- Tiền chi khác từ hoạt động kinh doanh	V.25	3.621.704.750	(2.765.475.000)
20	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh		(530.186.158.383)	726.750.668.240
	<b>II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỬ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ</b>			
21	1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	V.9-11	(13.649.504.574)	(14.239.786.896)
22	2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	VI.6	-	370.035.841
23	3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	V.2a	(213.250.331.799)	(905.855.967.302)
24	4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	V.2a	249.739.801.201	738.562.451.700
25	5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		(162.486.000.000)	-
26	6. Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		13.611.100.000	136.543.640.000
27	7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	V.6a	8.466.004.535	5.858.421.689
30	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư		(117.568.930.637)	(38.761.204.958)
	<b>III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỬ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH</b>			
31	1. Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu		34.500.000.000	-
32	2. Tiền trả lại vốn góp cho các chủ sở hữu, mua lại cổ phiếu của doanh nghiệp đã phát hành		-	-
33	3. Tiền thu từ đi vay	V.23a	1.861.878.298.565	976.878.183.809
34	4. Tiền trả nợ gốc vay	V.23a	(1.395.982.045.111)	(835.392.875.280)
35	5. Tiền trả nợ gốc thuế tài chính		(128.285.181.806)	(65.634.535.175)
36	6. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	V.27	(96.733.903.498)	(132.748.582.400)
40	Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ (20+30+40)		275.377.168.150	(56.897.809.046)
50	Lưu chuyển tiền thuần đầu kỳ		(372.377.920.870)	631.091.654.236
60	Tiền và tương đương tiền đầu kỳ		731.958.407.866	100.866.753.630
61	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ		-	-
70	Tiền và tương đương tiền cuối kỳ	V.1	359.580.486.996	731.958.407.866

Người lập biểu

PHAN ANH HUY

Kế toán trưởng

ĐỖ VĂN HƯƠNG

TP. HCM, ngày 31 tháng 3 năm 2025



CAO NGỌC PHƯƠNG

Xem nội dung BCTC hợp nhất 2024, BCTC riêng 2024 đầy đủ tại website: [lizen.vn](http://lizen.vn)



# CẢM ƠN

**CÔNG TY CỔ PHẦN LIZEN**  
24A Phan Đăng Lưu, P.7, Q. Bình Thạnh,  
TP. Hồ Chí Minh

Điện thoại: (+84) 28.3841.1375  
Website: [lizen.vn](http://lizen.vn)  
[www.facebook.com/MaChungKhoanLCG](https://www.facebook.com/MaChungKhoanLCG)





[lizen.vn](http://lizen.vn)